



# CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO AMAPÁ TESOURARIA

Macapá-AP, 2020

**Relatório de Gestão  
do Exercício 2020**

2020



# Relatório de Gestão do Exercício 2020

## CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO AMAPÁ

Relatório de Gestão do exercício de 2020 apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 187/2020 e DN TCU nº 188/2020 e das orientações do órgão de controle interno.

Macapá-AP, 2020

## Lista de tabelas, ilustrações, abreviaturas, siglas e símbolos

CRO/AP: Conselho Regional de Odontologia do Amapá

## Lista de Anexos e Apêndices

Título	Descrição
CONCLUSÃO	CONCLUSÃO DA PRESIDÊNCIA
ROL DE RESPONSÁVEIS	ROL DE RESPONSÁVEIS
PROGRAMAS E PROJETOS	PROGRAMAS E PROJETOS
COMPARATIVO DA DESPESA 2020	COMPARATIVO DA DESPESA 2020
RELATÓRIO DA ASSESSORIA JURÍDICA	RELATÓRIO DA ASSESSORIA JURÍDICA
RELATÓRIO DA FISCALIZAÇÃO	RELATÓRIO DA FISCALIZAÇÃO
DESPESA COM PESSOAL E ENCARGOS - 2020	DESPESA COM PESSOAL E ENCARGOS - 2020
RELATORIO DE DESPESAS POR MODALIDADE DE LICITACAO	RELATORIO DE DESPESAS POR MODALIDADE DE LICITACAO
NOTAS	NOTAS EXPLICATIVAS
RELATÓRIO	AVALIAÇÃO DO RESULTADO

## Sumário

<b>Elementos pré-textuais</b>	<b>2</b>
<b>Mensagem do dirigente máximo</b>	<b>6</b>
<b>1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo</b>	<b>7</b>
1.1 - Identificação da Entidade	8
1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	9
1.3 - Modelo de negócios	10
<b>2 - Riscos, Oportunidades e Perspectivas</b>	<b>12</b>
2.1 - Riscos	13
2.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles	14
2.3 - Oportunidades	15
<b>3 - Governança, Estratégia e Desempenho</b>	<b>16</b>
3.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade	17
3.2 - Objetivos estratégicos do exercício	18
3.3 - Programas e Projetos	19
3.4 - Alocação de Recursos	20
3.5 - Resultados da área fim - Quantidades	21
3.6 - Gestão de pessoas	22
3.7 - Gestão de Licitações e Contratos	23
<b>4 - Informações orçamentárias, financeiras e contábeis</b>	<b>54</b>



4.1 - Resumo da situação e do desempenho contábil	55
4.2 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos	56
4.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas	57
4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade	58
4.5 - Gestão orçamentária e financeira	59
4.6 - Gestão Patrimonial e Infraestrutura	60
4.7 - Gestão de custos	61



## MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO

---

### **Visão geral sobre o desempenho da gestão**

Nossa missão é a fiscalização do exercício profissional dentro do Código de Ética Odontológica.

### **Apresentação concisa do relatório de gestão**

Supervisão da atuação profissional e promoção do bom conceito da Odontologia.

### **Pontos de destaque da gestão no exercício**

Atualização cadastral e incremento nas fiscalizações e cobranças.

### **Principais resultados alcançados**

Regularização de inscrições caducadas e inscrições de entidades prestadoras de atenção odontológica.

### **Desafios e perspectivas**

Diminuição da inadimplência e ampliar as fiscalizações em todos municípios do Estado.



# 1 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

- 1.1 - Identificação da Entidade
- 1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo
- 1.3 - Modelo de negócios

# CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO AMAPÁ

## CRO/AP

34.865.584/0001-80



**110-4 - Autarquia  
Federal**  
NATUREZA JURÍDICA



**(96) 3223-9409 / (96)  
98801-1272 / (96)  
98801-0057 / (96)  
98801-0059**  
TELEFONE



84.11-6-00  
CÓDIGO CNAE



**ENDEREÇO  
DO CONSELHO**

**Av. Antônio Coelho de Carvalho, Nº 2487**  
LOGRADOURO

**Macapá**  
CIDADE

**AP**  
UF

**Santa Rita**  
BAIRRO

**68901280**  
CEP



**www.croap.org.br**  
SITE



**secretaria@croap.org.br**  
E-MAIL

**Conselho Federal de Odontologia**

Vinculação à entidade federal



## 1.2 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

---

### **Principais canais de comunicação com a sociedade:**

Ouvidoria

<https://www.croap.org.br/#contato>

Acesso à informação

<https://www.croap.org.br/transparencia>

Outros meios implementados

<https://www.croap.org.br/denuncia>

WhatsApp Institucional: 96 98801-0059

### **Fatos externos:**

Fatos externos relevantes

Há ainda dificuldade na compreensão do papel do Conselho e no cumprimento do Código de Ética.



## 1.3 - MODELO DE NEGÓCIOS

---

### **Missão**

Cumprir sua finalidade precípua com mínimo de custos e máxima eficiência.

### **Visão**

Fiscalizar o exercício dos inscritos e a qualidade da Odontologia prestada à comunidade amapaense pelas entidades públicas e privadas.

# CADEIA DE VALOR DO CRO/AP

MISSÃO

VISÃO

ÓRGÃOS E ENTIDADES

CIDADÃO



## 2 - RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

- 2.1 - Riscos
- 2.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles
- 2.3 - Oportunidades



## 2.1 - RISCOS

---

No exercício de 2020 não houve informação de riscos relativos à gestão da Instituição.



## 2.2 - VISÃO GERAL DO MODELO DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

---

A gestão de riscos é realizada pelo CRO/AP de forma periódica levando em consideração os relatórios da Auditoria Independente contratada pelo CFO, da Comissão da Tomada de Contas e da Assembleia Geral.



## 2.3 - OPORTUNIDADES

---

ANEXO - CONCLUSÃO - CONCLUSÃO DA PRESIDÊNCIA - Vide anexo do tópico 2.3 no final da seção



*Anexo do tópico 2.3*

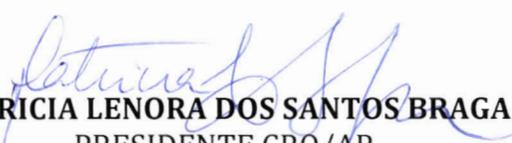
## **CONCLUSÃO - CONCLUSÃO DA PRESIDÊNCIA**



## CONCLUSÃO

Ao final de mais um exercício, vimos ao preparar este relatório de gestão a importância de ações responsáveis e planejadas, diante de um ano tão difícil para toda a humanidade. Com certeza 2020 foi um ano de desafios, incertezas e inquietações. No entanto, os obstáculos encontrados são como a mola mestra, uma espécie de fio condutor que nos leva a algum outro ponto mais acima do qual estamos e que gerará, potencialmente, mais valor não só para a Odontologia, mas também para a sociedade. Mais do que nunca, certifica-se que a saúde é o maior bem do ser humano. Em março, quando foi decretada pela Organização Mundial de Saúde (OMS) a Pandemia pelo novo coronavírus SARS-Co V-2 e tivemos que suspender os atendimentos presenciais do CRO-AP por decreto de estado de emergência no Amapá, sentimos a obrigação de sermos ainda mais representantes Odontologia. Fomos ouvidos pelo Comitê de Enfrentamento e Crise do Estado e buscamos informar à comunidade odontológica bem como à sociedade do papel da Odontologia naquele momento. Foram dias difíceis, mas buscamos cumprir a missão precípua institucional da fiscalização do exercício odontológico, ético e valorizado. Apesar das ameaças provocadas pela pandemia, mantivemos a fiscalização, com objetivo de coibir práticas ilegais e, também, com um trabalho de orientação e prevenção, em especial no que tange ao exercício seguro para todos, profissionais e pacientes. Ademais, em conjunto com o Conselho Federal de Odontologia (CFO), O CRO-AP buscou junto às instituições bancárias e aos órgãos do governo, como a FAAP, a criação de linhas de créditos para os profissionais, em decorrência da crise econômica gerada pela diminuição do número de atendimentos e ainda, o aumento dos custos para os mesmos. Essa situação também foi levada ao CFO, bem como ao Ministério Público Estadual, por aumento abusivo nos preços de materiais essenciais como os equipamentos de proteção individual (EPI). Os trabalhos de atendimentos on-line foram intensificados, os requerimentos e inscrições continuaram sendo processados, as reuniões deliberativas foram mantidas de forma on-line, por autorização do CFO para que nenhum serviço da Autarquia fosse prejudicado. Ao voltarmos ao atendimento presencial, treinamos todos os colaboradores, distribuimos equipamento de proteção individual e disponibilizamos o agendamento por intermédio do WhatsApp do CRO-AP. Neste ano de 2020, tivemos um menor aumento no número de novas inscrições, porém, era esperado visto as interrupções acadêmicas neste período. Faz-se necessário ressaltar que em atendimento ao CRO-AP e à classe odontológica, o Governo do Amapá sancionou a Lei Estadual 2.508/2020 que obriga a prestação de assistência odontológica a pacientes em regime de internação hospitalar, bem como torna obrigatória a presença de profissionais de odontologia, nos hospitais públicos ou privados, para a prestação da assistência à saúde bucal que atende às expectativas em especial da sociedade no maior cuidado do paciente hospitalizado por COVID 19. Apesar das dificuldades impostas em 2020, o CRO-AP assegurou suas atividades e cumpriu seu papel frente à sociedade. Por fim, não podemos deixar de lembrar e, esperando dessa forma homenagear, nossos colegas falecidos pelo COVID 19, nomeadamente a Dra. Lauane Monteiro Gentil, conselheira do CRO-AP falecida em 04/05/2020. A todos também que perderam familiares e amigos, nossos sinceros sentimentos e nossa solidariedade. Desejamos que tudo isso passe em breve e que possamos seguir em nossas vidas profissionais e em nossa missão institucional com segurança e satisfação.

Macapá-AP, 31 de dezembro de 2020.

  
**PATRICIA LENORA DOS SANTOS BRAGA**  
PRESIDENTE CRO/AP



## 3 - GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

- 3.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade
- 3.2 - Objetivos estratégicos do exercício
- 3.3 - Programas e Projetos
- 3.4 - Alocação de Recursos
- 3.5 - Resultados da área fim - Quantidades
- 3.6 - Gestão de pessoas
- 3.7 - Gestão de Licitações e Contratos



## 3.1 - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA ENTIDADE

---

ANEXO - ROL DE RESPONSÁVEIS - ROL DE RESPONSÁVEIS - Vide anexo do tópico 3.1 no final da seção



## 3.2 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EXERCÍCIO

---

Em reunião com os setores técnicos a diretoria levanta as necessidades e disponibilidades de recursos para o ano seguinte e apresenta propostas aos conselheiros as quais são aprovadas em assembleias.



## 3.3 - PROGRAMAS E PROJETOS

---

ANEXO - PROGRAMAS E PROJETOS - PROGRAMAS E PROJETOS - Vide anexo do tópico 3.3 no final da seção



## 3.4 - ALOCAÇÃO DE RECURSOS

---

ANEXO - COMPARATIVO DA DESPESA 2020 - COMPARATIVO DA DESPESA 2020 - Vide anexo do tópico 3.4 no final da seção



## 3.5 - RESULTADOS DA ÁREA FIM - QUANTIDADES

---

ANEXO - RELATÓRIO DA ASSESSORIA JURÍDICA - RELATÓRIO DA ASSESSORIA JURÍDICA - Vide anexo do tópico 3.5 no final da seção  
ANEXO - RELATÓRIO DA FISCALIZAÇÃO - RELATÓRIO DA FISCALIZAÇÃO - Vide anexo do tópico 3.5 no final da seção

## 3.6 - GESTÃO DE PESSOAS

### Percentual de fiscais em relação ao total de colaboradores

14%

```
if (Model.DespesaPessoal.Itens.Any()) {
```

#### Despesas de Pessoal

Exercício	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	Total
2020	7,00	0,00	0,00	7,00
2019	7,00	0,00	0,00	7,00

```
}
```

### Justificativa para aumento/diminuição

Não houve aumento/diminuição na quantidade de funcionários no exercício.

### Informações adicionais

ANEXO - DESPESA COM PESSOAL E ENCARGOS - 2020 - DESPESA COM PESSOAL E ENCARGOS - 2020 - Vide anexo do tópico 3.6 no final da seção



## 3.7 - GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

---

ANEXO - RELATORIO DE DESPESAS POR MODALIDADE DE LICITACAO - RELATORIO DE DESPESAS POR MODALIDADE DE LICITACAO -  
Vide anexo do tópico 3.7 no final da seção



*Anexo do tópico 3.1*

## **ROL DE RESPONSÁVEIS - ROL DE RESPONSÁVEIS**

**AP****CONSELHO REGIONAL  
DE ODONTOLOGIA  
DO AMAPÁ****FORMULÁRIO PARA CADASTRAMENTO DE ROL DE RESPONSÁVEIS****DADOS DA ENTIDADE**

01- UNIDADE GESTORA NR:

02- NOME DA ENTIDADE: CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO AMAPÁ

03- CGC: 34.865.584/0001-80

04- ENDEREÇO: AV. ANTONIO COELHO DE CARVALHO, 2487 - SANTA RITA

05- MUNICÍPIO: MACAPÁ

06 - UF: AP

07 - CPF: 68901-280

08- TELEFONE: (96)3223-9409

9 - CELULAR: (96) 98801-0059

10- ATO DE CRIAÇÃO/NR/DATA: Lei 4.324, de 14 de abril de 1964.

**DADOS DOS DIRIGENTES DA ENTIDADE**

11- NOME DO ORDENADOR DE DESPESAS: PATRICIA LENORA DOS SANTOS BRAGA

12- CPF: 573.678.091-72

13- ATO DE NOMEAÇÃO/NR/DATA: ATA CCCXIX DE 04/08/2018

14- PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: De: 01/01/2020 A 03/08/2020

15- ENDEREÇO RESIDENCIAL: RUA ODILARDO SILVA, Nº 2091, CENTO

16- MUNICÍPIO: MACAPÁ

17 - UF: AP

18 - CEP: 68900-151

19- GESTOR FINANCEIRO: LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA

20- CPF: 022.676.637-32

21- ATO DE NOMEAÇÃO: NR /DATA: ATA CCCXIX DE 04/08/2018

22- CONTADOR RESPONSÁVEL: ADEMIR SANTOS DE ALMEIDA JÚNIOR

23- CPF: 561.557.272-87

24- ORDENADOR DE DESPESAS SUBSTITUTO: ANDRIELLE RAMALHO DE MOURA SILVA

25- CPF: 916.385.342-68

26- ATO DE NOMEAÇÃO /NR/ DATA: ATA CCCXIX DE 04/08/2018

27- ENDEREÇO RESIDENCIAL: RUA D-20, 340 - VILA AMAZONAS

28- MUNICÍPIO: SANTANA

29- UF: AP

30 - CEP: 68926-138

**ATENÇÃO: O campo 01 NÃO será preenchido;****Os campos 11 e 24 devem ser preenchidos com os nomes do Presidente e do Secretário do Conselho.**

**AP****CONSELHO REGIONAL  
DE ODONTOLOGIA  
DO AMAPÁ****FORMULÁRIO PARA CADASTRAMENTO DE ROL DE RESPONSÁVEIS****DADOS DA ENTIDADE**

06- UNIDADE GESTORA NR:

07- NOME DA ENTIDADE: CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO AMAPÁ

08- CGC: 34.865.584/0001-80

09- ENDEREÇO: AV. ANTONIO COELHO DE CARVALHO, 2487 - SANTA RITA

10- MUNICÍPIO: MACAPÁ

06 - UF: AP

07 - CPF: 68901-280

08- TELEFONE: (96)3223-9409

9 - CELULAR: (96) 98801-0059

10- ATO DE CRIAÇÃO/NR/DATA: Lei 4.324, de 14 de abril de 1964.

**DADOS DOS DIRIGENTES DA ENTIDADE**

11- NOME DO ORDENADOR DE DESPESAS: PATRICIA LENORA DOS SANTOS BRAGA

12- CPF: 573.678.091-72

13- ATO DE NOMEAÇÃO/NR/DATA: ATA CCCXLII DE 12/08/2020

14- PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: De: 04/08/2020 A 31/12/2020

15- ENDEREÇO RESIDENCIAL: RUA ODILARDO SILVA, Nº 2091, CENTO

16- MUNICÍPIO: MACAPÁ

17 - UF: AP

18 - CEP: 68900-151

19- GESTOR FINANCEIRO: LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA

20- CPF: 022.676.637-32

21- ATO DE NOMEAÇÃO: NR /DATA: ATA CCCXLII DE 12/08/2020

22- CONTADOR RESPONSÁVEL: ADEMIR SANTOS DE ALMEIDA JÚNIOR

23- CPF: 561.557.272-87

24- ORDENADOR DE DESPESAS SUBSTITUTO: ANDRIELLE RAMALHO DE MOURA SILVA

25- CPF: 916.385.342-68

26- ATO DE NOMEAÇÃO /NR/ DATA: ATA CCCXLII DE 12/08/2020

27- ENDEREÇO RESIDENCIAL: RUA D-20, 340 - VILA AMAZONAS

28- MUNICÍPIO: SANTANA

29- UF: AP

30 - CEP: 68926-138

**ATENÇÃO: O campo 01 NÃO será preenchido;****Os campos 11 e 24 devem ser preenchidos com os nomes do Presidente e do Secretário do Conselho.**

# CRO AP

CONSELHO REGIONAL  
DE ODONTOLOGIA  
DO AMAPÁ



## RELAÇÃO DE AGENTES RESPONSÁVEIS

### EXERCÍCIO 2020

NOME DO RESPONSÁVEL	CARGO/FUNÇÃO	CPF	PERÍODO DE GESTÃO	INVESTIDURA			DESLIGAMENTO		
				TIPO	Nº	DATA	TIPO	Nº	DATA
PATRICIA LENORA DOS S. BRAGA	PRESIDENTE	573.678.091-72	01/01/2020 03/08/2020	ATA	CCCXIX	04/08/2018			
LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA	TESOUREIRO	022.676.637-32	01/01/2020 03/08/2020	ATA	CCCXIX	04/08/2018			
ANDRIELLE RAMALHO DE M. SILVA	SECRETÁRIA	916.385.342-68	01/01/2020 03/08/2020	ATA	CCCXIX	04/08/2018			

**PATRICIA LENORA DOS SANTOS BRAGA, CD**  
PRESIDENTE

**ADEMIR SANTOS DE ALMEIDA JÚNIOR**  
CONTADOR  
CRC-AP 001054/O-2

# CRO AP

CONSELHO REGIONAL  
DE ODONTOLOGIA  
DO AMAPÁ



## RELAÇÃO DE AGENTES RESPONSÁVEIS EXERCÍCIO 2020

NOME DO RESPONSÁVEL	CARGO/FUNÇÃO	CPF	INVESTIDURA				DESLIGAMENTO		
			PERÍODO DE GESTÃO	TIPO	Nº	DATA	TIPO	Nº	DATA
PATRICIA LENORA DOS S. BRAGA	PRESIDENTE	573.678.091-72	04/08/2020 31/12/2020	ATA	CCCXLII	12/08/2020			
LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA	TESOUREIRO	022.676.637-32	04/08/2020 31/12/2020	ATA	CCCXLII	12/08/2020			
ANDRIELLE RAMALHO DE M. SILVA	SECRETÁRIA	916.385.342-68	04/08/2020 31/12/2020	ATA	CCCXLII	12/08/2020			

**PATRICIA LENORA DOS SANTOS BRAGA, CD**  
PRESIDENTE

**ADEMIR SANTOS DE ALMEIDA JÚNIOR**  
CONTADOR  
CRC-AP 001054/O-2



CONSELHO REGIONAL  
DE ODONTOLOGIA  
DO AMAPÁ



**RELAÇÃO DOS MEMBROS  
DA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS  
EXERCÍCIO: 2020**

NOME DO RESPONSÁVEL	CARGO/FUNÇÃO	CPF	PERÍODO DE GESTÃO	INVESTIDURA			DESLIGAMENTO		
				TIPO	Nº	DATA	TIPO	Nº	DATA
TALITA LORENA SEABRA DO ROSARIO ALMEIDA	PRESIDENTE	937.880.372-53	01/01/2020 03/08/2020	ATA	CCCXIX	04/08/2018			
BÁRBARA DOLORES FRANÇA DA SILVA	MEMBRO	664.060.052-87	01/01/2020 03/08/2020	ATA	CCCXIX	04/08/2018			
LAUANE MONTEIRO GENTIL	MEMBRO	517.619.172-04	01/01/2020 04/05/2020	ATA	CCCXIX	04/08/2018			

**PATRICIA LENORA DOS SANTOS BRAGA, CD**  
PRESIDENTE

**ADEMIR SANTOS DE ALMEIDA JUNIOR**  
CONTADOR  
CRC-AP/001054/O-2

# CRO AP

CONSELHO REGIONAL  
DE ODONTOLOGIA  
DO AMAPÁ



**RELAÇÃO DOS MEMBROS**  
**DA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS**  
**EXERCÍCIO: 2020**

NOME DO RESPONSÁVEL	CARGO/FUNÇÃO	CPF	PERÍODO DE GESTÃO	INVESTIDURA			DESLIGAMENTO	
				TIPO	Nº	DATA	TIPO	Nº
BÁRBARA DOLORES FRANÇA DA SILVA	PRESIDENTE	664.060.052-87	12/08/2019 31/12/2019	ATA	CCCXLII	12/08/2020		
TALITA LORENA SEABRA DO ROSARIO ALMEIDA	MEMBRO	937.880.372-53	12/08/2020 31/12/2020	ATA	CCCXLII	12/08/2020		
RENATTA VIEIRA MONTEIRO	MEMBRO	002.529.512-80	12/08/2020 31/12/2020	ATA	CCCXLII	12/08/2020		

  
**PATRICIA LENORA DOS SANTOS BRAGA, CD**  
PRESIDENTE

  
**ADEMIR SANTOS DE ALMEIDA JUNIOR**  
CONTADOR  
CRC-AP 001054/O-2



*Anexo do tópico 3.3*

## **PROGRAMAS E PROJETOS - PROGRAMAS E PROJETOS**

## **RELATÓRIO ANUAL DA SECRETARIA 2020**

### ➤ **PORTARIAS, EDITAIS, DECISÕES**

- **Foram baixadas:** 13 (treze) Portarias, 03 (três) Editais e 08 (oito) Decisões CRO-AP.

### ➤ **CORRESPONDÊNCIAS**

- **Recebidas:** 871 (oitocentos e setenta e um)
- **Emitidas:** 133 (cento e trinta e três)

### ➤ **INSCRIÇÕES EFETUADAS:** 241 (duzentos e quarenta e um)

- Cirurgião-Dentista (Principal, Provisório, Secundária e Transferência): 170 (cento e setenta)
- Especialista: 24 (vinte e quatro)
- Técnico em Saúde Bucal: 31 (trinta e um)
- Auxiliar de Saúde Bucal: 12 (doze)
- Técnico em Prótese Dentária: 00 (zero)
- Auxiliar de Prótese Dentária: 00 (zero)
- Empresa de Produtos Odontológicos: 00 (zero)
- Entidade Prestadora de Assistência Odontológica: 04 (quatro)

### ➤ **INSCRIÇÕES CANCELADAS:** 78 (setenta e oito)

- Cirurgião-Dentista: 67 (sessenta e sete)
- Técnico em Saúde Bucal: 04 (três)
- Auxiliar de Saúde Bucal: 04 (quatro)
- Auxiliar em Prótese Dentária: 00 (zero)
- Entidade Prestadora de Assistência Odontológica: 03 (três)
- Empresa de Produtos Odontológicos: 00 (zero)

### ➤ **PLENÁRIAS, ASSEMBLEIAS, REUNIÕES**

**Foram realizadas:** 11 (onze) Reuniões Plenárias Ordinárias, 00 (zero) Reuniões Plenárias Extraordinária, 11 (onze) Reuniões Ordinárias de Diretoria, 04 (quatro) Reuniões Ordinária da Comissão de Tomada de Contas, 02 (duas) Reuniões de Assembleia Geral Prestação de Contas, 00 (zero) Reunião de Julgamento de Processo Ético, 00 (zero) Reunião da Comissão de Patrimônio.



➤ **DOCUMENTO DE IDENTIDADE PROFISSIONAL**

DOCUMENTOS	Em	Entrada	Saída	Estoque
	01/01/2020			31/12/2020
Carteira – CD (Livreto)	-	-	-	-
Cédula – CD	45	200	238	07
Cédula – ASB	67	200	12	255
Cédula – APD	70	-	-	70
Cédula – TSB	83	200	30	253
Cédula – TPD	82	-	-	82
Certificado Especialidade	30	50	-	80
Certificado Laboratório	15	-	-	15
Certificado Clínica	03	40	03	40
Etiquetas para Diplomas	108	300	160	248
Carteira Fiscal	05	-	-	05
Cédula de Identificação de Funcionários	18	-	07	11

➤ **CURSOS, REUNIÕES E EVENTOS**

**JANEIRO**

**Dia 06.01.2020**

- ✓ Volta do recesso das férias coletivas

**FEVEREIRO**

**Dia 12.02.2020**

- ✓ 336º Plenária de 2020

**Dia 19.02.2020**

- ✓ Entrega de 23 carteiras ao Novos Cirurgiões Dentistas

**Dia 28.02.2020**

- ✓ Encontro do CFO com a HOF e Buco e os presidentes do Amapá e Goiás.

**MARÇO**

**Dia 06.03.2020**

- ✓ 121º Reunião Extraordinária da Tomada de Conta

**Dia 11.03.2020**

- ✓ 337º Plenária Ordinária de 2020

**Dia 18.03.2020**

- ✓ Decisão CRO. Decreto do Prefeito Municipal de Macapá para cumprir a quarentena.

**Dia 20.03.2020**

- ✓ 122º Reunião Extraordinária da comissão tomada de conta

**ABRIL****Dia 15.04.2020**

- ✓ 338º Plenária Ordinária on-line  
Retorno da quarentena  
Saída para novo decreto

**MAIO****Dia 29.05.2020**

- ✓ 339º Plenária Ordinária on-line

**JUNHO**

- ✓ Retorno das atividades internas e on-line

**Dia 10.06.2020**

- ✓ 340º Plenária Ordinária on-line

**JULHO****Dia 09.07.2020**

- ✓ 341º Plenária Ordinária on-line

**Dia 15 a 31.07.2020**

- ✓ Férias Coletiva

**AGOSTO****Dia 03.08.2020**

- ✓ Retorno das Férias coletivas

**Dia 12.08.2020**

- ✓ 342º Plenária Ordinária

**Dia 13.08.2020**

- ✓ 123º Reunião Extraordinária da Comissão de Conta

**Dia 14.08.2020**

- ✓ Entrega de 13 carteiras provisórias aos novos Cirurgiões Dentista

**Dia 17.08.2020**

- ✓ Entrega de 10 carteiras aos novos Técnicos em Saúde Bucal

**Dia 19.08.2020**

- ✓ 41º Assembleia Geral da Prestação de Conta em Exercício

**Dia 21.08.2020**

- ✓ Entrega de 17 carteiras Provisórias e Principais ao Cirurgiões Dentista

**SETEMBRO****Dia 09.09.2020**

- ✓ 343º Plenária Ordinária
- ✓ Apresentação da prestação de conta

**Dia 17.09.2020**

- ✓ Assinatura do Termo de Convênio PAIS e orientações devidas imprescindíveis para a correta execução do objeto a ser pactuado conforme os critérios. Em Brasília com a participação da presidente do CROAP Dra. Patricia Lenora dos Santos Braga.



AP

CONSELHO REGIONAL  
DE ODONTOLOGIA  
DO AMAPÁ



**Dia 25.09.2020**

- ✓ Entrega de carteiras provisórias aos novos cirurgiões dentistas

## **OUTUBRO**

**Dia 09.10.2020**

- ✓ 344º Plenária Ordinária
- ✓ Apresentação orçamentária de 2021

**Dia 19 a 23.10.2020**

- ✓ Treinamento on-line Siscof/Sisdoc

**Dia 26 a 30.10.2020**

- ✓ Implantação presencial Siscaf/Sisdoc

## **NOVEMBRO**

**Dia 13.11.2021**

- ✓ 345º Plenária Ordinária

## **DEZEMBRO**

**Dia 01.12.2021**

- ✓ Entrega de carteiras aos novos cirurgiões dentista

**Dia 04.012.2021**

- ✓ Entrega de carteiras Provisórias e Principal

**Dia 11.12.2021**

- ✓ 346º Plenária Ordinária

**Dia 18.12.2021**

- ✓ Entrega de carteiras Provisórias

**Dia 18.12.2021**

- ✓ Férias coletivas
- ✓ Retorno dia 04.01.2021



*Anexo do tópico 3.4*

## **COMPARATIVO DA DESPESA 2020 - COMPARATIVO DA DESPESA 2020**

## Comparativo da Despesa Paga

Despesa	Orçado	Realiz. Período	Realiz. Exerc.	Diferença
<b>CRÉDITO DISPONÍVEL DA DESPESA</b>	<b>1.653.517,64</b>	<b>635.170,74</b>	<b>635.170,74</b>	<b>1.018.346,90</b>
<b>CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE</b>	<b>1.453.017,64</b>	<b>635.170,74</b>	<b>635.170,74</b>	<b>817.846,90</b>
<b>PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>324.758,79</b>	<b>279.458,04</b>	<b>279.458,04</b>	<b>45.300,75</b>
<b>REMUNERAÇÃO PESSOAL</b>	<b>252.122,15</b>	<b>217.136,69</b>	<b>217.136,69</b>	<b>34.985,46</b>
Salários	199.909,94	191.335,80	191.335,80	8.574,14
Gratificação de Natal 13º Salário	16.659,16	15.953,66	15.953,66	705,50
Férias 1/3 (CF/88)	5.553,05	5.097,23	5.097,23	455,82
Abono Pecuniário de Férias (10 dias)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gratificação por Exercício de Cargos	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
Gratificação por Tempo de Serviço	0,00	0,00	0,00	0,00
Horas Extras	0,00	0,00	0,00	0,00
Substituições	0,00	0,00	0,00	0,00
Adicional Noturno	0,00	0,00	0,00	0,00
Diárias de Funcionários (acima de 50%)	10.000,00	4.750,00	4.750,00	5.250,00
<b>ENCARGOS PATRONAIS</b>	<b>72.636,64</b>	<b>62.321,35</b>	<b>62.321,35</b>	<b>10.315,29</b>
INSS	50.845,65	43.225,47	43.225,47	7.620,18
FGTS	19.369,77	16.981,88	16.981,88	2.387,89
PIS Sobre Folha de Pagamento	2.421,22	2.114,00	2.114,00	307,22
JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>717.635,23</b>	<b>196.429,12</b>	<b>196.429,12</b>	<b>521.206,11</b>
<b>BENEFÍCIOS A PESSOAL</b>	<b>66.955,66</b>	<b>63.676,71</b>	<b>63.676,71</b>	<b>3.278,95</b>
Vale Transporte	10.045,30	6.788,60	6.788,60	3.256,70
Plano de Saúde	54.910,36	54.910,36	54.910,36	0,00
Plano Odontológico	2.000,00	1.977,75	1.977,75	22,25
Auxílio Alimentação	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BENEFÍCIOS EVENTUAIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>OUTROS BENEFÍCIOS EVENTUAIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Auxílio Educação	0,00	0,00	0,00	0,00
Auxílio Creche	0,00	0,00	0,00	0,00
Auxílio Uniforme	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>OUTRAS VR PATRIM. DIMINUT. PESSOAL ENCARGOS</b>	<b>53.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.000,00</b>
<b>INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS</b>	<b>53.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.000,00</b>
Indenizações Trabalhistas	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00
Multa do FGTS	0,00	0,00	0,00	0,00

Fls 35  
Proc. CROAP 23/21

Rubrica

Handwritten initials and marks

Despesa	Orçado	Realiz. Período	Realiz. Exerc.	Diferença
Multas Rescisórias	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00
<b>USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO</b>	<b>556.679,57</b>	<b>130.306,41</b>	<b>130.306,41</b>	<b>426.373,16</b>
<b>DIÁRIA CIVIL</b>	<b>65.089,64</b>	<b>12.500,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>52.589,64</b>
Funcionários	10.000,00	500,00	500,00	9.500,00
Conselheiros	38.089,64	12.000,00	12.000,00	26.089,64
Convidados	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
Ajudas de Custo	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
<b>MATERIAL DE CONSUMO</b>	<b>87.500,00</b>	<b>7.128,15</b>	<b>7.128,15</b>	<b>80.371,85</b>
Artigos de Expediente	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
Artigos e Materiais para Higiene	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
Materiais para Manutenção de Bens Móveis	5.000,00	260,00	260,00	4.740,00
Materiais para Acondicionamento e Embalagem	0,00	0,00	0,00	0,00
Combustíveis e Lubrificantes	18.000,00	2.487,63	2.487,63	15.512,37
Gêneros de Alimentação	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
Materiais para Manutenção de Bens Imóveis/Instalações	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
Vestuário, Uniformes, Calçados, Roupas de Cama e Aviamentos	7.000,00	150,00	150,00	6.850,00
Materiais para Fotografias, Filmagens, Audio e Radiografias	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
Materiais Elétricos e de Telefonia em Geral	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
Material de Copa e Cozinha	5.000,00	1.880,52	1.880,52	3.119,48
Materiais de Informática	10.000,00	2.350,00	2.350,00	7.650,00
Materiais de Vacinação	0,00	0,00	0,00	0,00
Carteiras e materiais de Identificação Profissional	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
Bens Móveis Não Ativáveis	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêmios, Condecoração, Troféus, Diplomas e Medalhas	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
Materiais de Divulgação e Distribuição Gratuita	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
Outros Materiais De Consumo	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
<b>SERVICIOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS</b>	<b>13.630,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.630,00</b>
<b>REMUNERACAO DE SERVICOS PESSOAIS</b>	<b>13.630,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.630,00</b>
Remuneração de Serviços Pessoais	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
Encargos sobre Serviços Prestados	630,00	0,00	0,00	630,00
Bolsa Complementar Estágio	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
<b>SERVIÇOS - PESSOA JURÍDICA</b>	<b>390.459,93</b>	<b>110.678,26</b>	<b>110.678,26</b>	<b>279.781,67</b>
Assinatura de Jornais e Periódicos	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Energia Elétrica e Gás	35.000,00	9.232,01	9.232,01	25.767,99
Serviços de Asseio e Higiene	2.000,00	655,05	655,05	1.344,95
Serviços de Internet e Telefonia em Geral	14.000,00	6.792,37	6.792,37	7.207,63
Fretes e Carretos	0,00	0,00	0,00	0,00

Fls 36  
 Proc. CROAP 23/21  
 Rubrica

Despesa	Orçado	Realiz. Período	Realiz. Exerc.	Diferença
Locação de Bens Imóveis e Condomínios	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
Locação de Equipamentos e Materiais Permanentes	0,00	0,00	0,00	0,00
Reparos, Adaptações e Conservação de Bens Móveis e Imóveis	50.000,00	350,00	350,00	49.650,00
Seguros em Geral	15.000,00	3.969,12	3.969,12	11.030,88
Serviços de Divulgação, Impressão, Encadernação e Fotocópias	12.000,00	693,00	693,00	11.307,00
Congressos, Convenções, Conferências e Simpósios	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
Despesas Miúdas de Pronto Pagamento	9.600,00	2.390,67	2.390,67	7.209,33
Despesas com Software	3.000,00	1.048,82	1.048,82	1.951,18
Serviços de Medicina do Trabalho	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
Serviços Domésticos	0,00	0,00	0,00	0,00
Festividades, Recepções e Hospedagens	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
Indenizações, Restituições e Reposições	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
Cursos e Treinamentos	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
Serviço de Assessoria Contábil	38.000,00	30.358,80	30.358,80	7.641,20
Serviço de Assessoria Jurídica	54.000,00	45.600,00	45.600,00	8.400,00
Serviço de Assessoria e Consultoria de Comunicação	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
Serviços de Informática	20.000,00	5.546,84	5.546,84	14.453,16
Serviços de Segurança Predial e Preventiva	6.000,00	2.496,00	2.496,00	3.504,00
Postagem de Correspondência de Cobrança	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
Postagem de Correspondência Institucional	4.000,00	926,58	926,58	3.073,42
Despesas com Alimentação	5.000,00	619,00	619,00	4.381,00
Serviços de Microfilmagem de Documentos	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas com Eleições	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Judiciais	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Serviços técnicos especializados	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
Outros Serviços e Encargos	22.859,93	0,00	0,00	22.859,93
<b>PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO</b>	<b>41.000,00</b>	<b>2.446,00</b>	<b>2.446,00</b>	<b>38.554,00</b>
Passagens Aéreas, Terrestres	35.000,00	1.096,00	1.096,00	33.904,00
Locação de Veículos (taxi-van)	5.000,00	1.350,00	1.350,00	3.650,00
Outras Despesas Com Locomoção	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>CONTRIBUIÇÕES</b>	<b>402.369,65</b>	<b>157.901,48</b>	<b>157.901,48</b>	<b>244.468,17</b>
Cota Parte do CFO	402.369,65	157.901,48	157.901,48	244.468,17
<b>VR PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Juros Sobre Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00
Atualização Monetária Sobre Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SERVIÇOS BANCÁRIOS</b>	<b>3.053,97</b>	<b>1.382,10</b>	<b>1.382,10</b>	<b>1.671,87</b>
Taxa Sobre Serviços Bancários	3.053,97	1.382,10	1.382,10	1.671,87

Fls 37  
 Proc. CROAP 23/12  
 Rubrica

*[Handwritten signatures]*

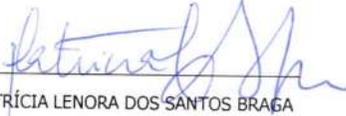
Despesa	Orçado	Realiz. Período	Realiz. Exerc.	Diferença
Despesas Com Cobrança	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TRANSFERENCIAS CORRENTES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Subvenções	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS</b>	<b>200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200,00</b>
IPTU	0,00	0,00	0,00	0,00
IPVA	0,00	0,00	0,00	0,00
Impostos Taxas e Pedágios	200,00	0,00	0,00	200,00
<b>SENTENÇAS JUDICIAIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Sentenças Judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>DEMAIS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>
Despesas de Exercícios Anteriores	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
<b>CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL</b>	<b>200.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.500,00</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>200.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.500,00</b>
<b>OBRAS E INSTALAÇÕES</b>	<b>65.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.000,00</b>
Obras e Instalações	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00
<b>TÍTULOS E AÇÕES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Títulos de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00
Ações	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES</b>	<b>135.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.500,00</b>
Veículos	0,00	0,00	0,00	0,00
Máquinas Motores e Aparelhos	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00
Insignias Flâmulas Brasões e Bandeiras	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
Mobiliário em Geral e Utensílios de Escritório	85.000,00	0,00	0,00	85.000,00
Utensílios de Copa e Cozinha	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00
Equipamentos Diversos	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
Biblioteca, fitoteca e Videoteca	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
<b>AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Edifícios	0,00	0,00	0,00	0,00
Terrenos	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Marcas e Patentes	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>INVERSÕES FINANCEIRAS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Empréstimos para Despesas de Custeio	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos P/ Aquisição, Constr. e Reforma de Sede	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>OUTRAS AMORTIZAÇÕES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Despesas de Exercícios Anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>OUTRAS DESPESAS CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

F15 38  
 Proc. CROAP 23/24  
 Rubrica

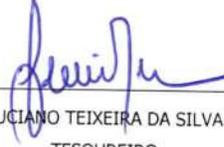
*[Handwritten signatures]*

Despesa	Orçado	Realiz. Período	Realiz. Exerc.	Diferença
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total:</b>	<b>1.653.517,64</b>	<b>635.170,74</b>	<b>635.170,74</b>	<b>1.018.346,90</b>

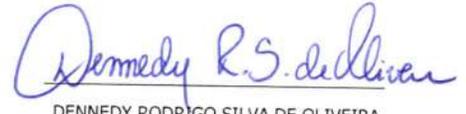
Macapá-AP, 31 de dezembro de 2020



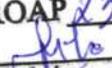
PATRÍCIA LENORA DOS SANTOS BRAGA  
PRESIDENTE  
CD-210  
573.678.091-72



LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA  
TESOUREIRO  
CD-185  
022.676.637-32



DENNEDY RODRIGO SILVA DE OLIVEIRA  
CONTADOR  
CRC AP 002525/O-2  
013.025.922-54

Fls 39  
Proc. CROAP 23121  
  
Rubrica



*Anexo do tópico 3.5*

## **RELATÓRIO DA ASSESSORIA JURÍDICA - RELATÓRIO DA ASSESSORIA JURÍDICA**



*Relatório de atividades da Consultoria Prestada pelo  
escritório Almeida e Furtado Advogados no ano de 2020.*

O Escritório Almeida & Furtado Advogados assumiu a consultoria jurídica do Conselho Regional de Odontologia no dia **06.11.2015**, tendo a incumbência de prestar assessoramento legal diretamente à Presidência do CRO/AP, às comissões de licitação e de processo ético e demais setores desta Regional.

No ano de 2020 foram prestados os seguintes serviços de consultoria e assessoramento:

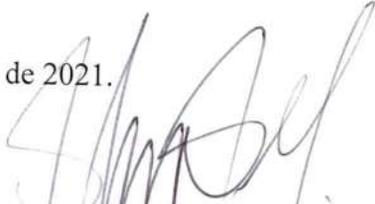
1. Subsídio à Comissão de Ética nas audiências, com a elaboração de parecer técnico acerca da legalidade dos atos praticados e correção de possíveis irregularidades, bem como, em conversas com cirurgiões-dentistas, indicação do correto cumprimento do Código de Ética Odontológico.
2. Citam-se os processos éticos com atuação direta da assessoria jurídica de três processos éticos, sendo estes os de nº: **185/2020; 200/2020 e 215/2020**.
3. Acompanhamento e movimentação de 37 (trinta e sete) processos judiciais em tramitação na Justiça Federal, Secção do Amapá, ajuizados anteriormente a prestação de serviço de assessoria jurídica, bem como de 36 (vinte) novos processos de execução ajuizados desde 2016, sendo que 21 destes processos já foram transformados em processos virtuais no sistema PJE sobre patrocínio desta assessoria jurídica. Não foram ajuizados processo de execução no ano de 2020 em razão das limitações impostas pela pandemia do novo coronavírus, no entanto, em todos os processos já ajuizados foram feitas requisições de penhora de bens e indicação de objetos passíveis de confisco, para satisfação das execuções fiscais.
4. Em conjunto com a tesouraria do CRO/AP, foram realizados 21 pedidos de protesto de Cirurgiões-Dentistas perante o instituto de protesto no mês de março. Contudo, em razão das medidas restritivas impostas pela pandemia o processo não pode ser finalizado.
5. Atuação em conjunto com o setor de fiscalização do CRO/AP para coibir a atuação irregular e o exercício ilegal da odontologia no Estado do Amapá, prestando as devidas informações e notícias crimes às delegacias especializadas e ao Ministério Público do Amapá.



6. Prestação de Assistência Jurídica à Diretoria e ao Plenário deste Regional, por meio de consultas, confecção de minutas de resoluções e portarias e emissão de Pareceres com relação a questões diversas, com intuito de dirimir dúvidas a respeito de diferentes assuntos da seara jurídica e de procedimentos adotados por este Conselho. Destaca-se a participação no processo de denúncia perante o Procon/AP referente ao aumento abusivo das mensalidades impostas pela empresa TRATALYX aos cirurgiões-dentistas.

7. Emissão de parecer perante a Comissão Permanente de Licitação, com fito de atestar a legalidade dos atos praticados e opinar pelo saneamento de anormalidades encontradas em processos de contratação de serviços e aquisição de produtos, salientando-se que no ano de 2020 não foram realizados processos licitatórios, contudo foram realizados 4 (dezenove) processos de compra direta.

Macapá-AP, 22 de março de 2021.

  
**Sávio dos Santos de Almeida**  
Consultor Jurídico CRO/AP  
OAB/AP 1786



*Anexo do tópico 3.5*

## **RELATÓRIO DA FISCALIZAÇÃO - RELATÓRIO DA FISCALIZAÇÃO**



**Relatório da Fiscalização**

**SEFIS/CROAP**

Fls 86  
Proc. CROAP 23/21  
[Assinatura]  
Rubrica

O Objetivo deste é informar a Presidente sobre as visitas realizadas durante o ano de Janeiro a Dezembro de 2020.

Foram emitidos;

73 Termos de Visitas.

205 Cirurgiões Dentistas

80 Denúncias

52 Visitas públicas.

20 Termos de comparecimento.

20 Notificações

09 Caducados em exercício

82 Cartas de caducidade de inscrição

40 Clínicas sem EPAO

21 Memorandos

O setor de fiscalização deu início as visitas nos estabelecimentos odontológicos, com o objetivo de orientar e solicitar os documentos para o bom funcionamento e atuação dos profissionais da odontologia. Durante nossas visitas, utilizamos um ckeck-list que foi elaborado segundo prerrogativas contidas no CEO e Consolidação das Normas. Entregamos aos Cirurgiões Dentista um modelo de Protocolo de Atendimento Odontológico do Covid-19 como sugestão e orientação de biossegurança.

Durante esse período foi notado que os estabelecimentos odontológicos ainda funcionam sem os documentos exigidos pela legislação municipal e não apresentaram o protocolo de biossegurança odontológica (Alvará de Funcionamento, Alvará dos Bombeiros Militar, Vigilância Sanitária, PGRSS). Em relação a material de publicidade e propaganda não estão atendendo ao Art.43 do CEO, deixam de divulgar o nome do Responsável Técnico e no caso das Clínicas também os números de inscrição de Pessoa Jurídica. Notamos que muitas clínicas funcionam sem tais informações nas fachadas, folders, cartões de vista e redes sociais.

Aos estabelecimentos irregulares, são concedidos prazo para comparecer no CRO e sanarem as irregularidades. Informamos também dos deverem fundamentais que é manter

[Assinatura]

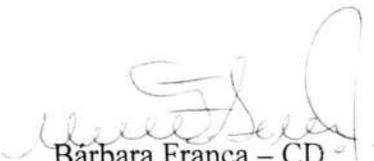
regularizadas suas obrigações financeiras e seus dados cadastrais atualizados junto ao Conselho Regional.

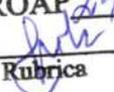
Foi emitido Termo de Recomendação a acadêmico que postavam em redes sociais procedimentos odontológicos, fazendo referência que já estavam no mercado de trabalho atuando como CD. Cartas Registradas para os endereços dos caducados para o comparecimento neste setor.

Este setor aproveita o momento e solicita uma parceria a Diretoria e Comissão de Ética no que se refere aos prazos estipulados aos locais visitados para que manifestam sobre as irregularidades observadas durante as visitas, uma vez que os mesmos desconsideram os prazos estipulados pelo Termo de Visita e Termo de Ajuste de Conduta emitidos.

Sendo o que foi realizado por este setor, encaminhamos este relatório para conhecimento desta Diretoria.

Macapá-AP, 17 de dezembro de 2020

  
Bárbara França – CD  
Presidente da Comissão da Fiscalização  
SEFIS/CROAP

Fls 87  
Proc. CROAP 23/20  
  
Rubrica





*Anexo do tópico 3.6*

**DESPESA COM PESSOAL E ENCARGOS - 2020 - DESPESA COM  
PESSOAL E ENCARGOS - 2020**

## Balancete

Conta	Saldo Anterior	Débitos	Créditos	Saldo
3 - VARIACAO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	0,00	345.274,01	0,00	345.274,01D
3.1 - PESSOAL E ENCARGOS	0,00	345.274,01	0,00	345.274,01D
3.1.1 - REMUNERACAO DE PESSOAL	0,00	218.897,64	0,00	218.897,64D
3.1.1.1 - REMUNERACAO A PESSOAL - RPPS	0,00	218.897,64	0,00	218.897,64D
3.1.1.1.1 - REMUNERAÇÃO PESSOAL	0,00	218.897,64	0,00	218.897,64D
3.1.1.1.1.01 - Salários	0,00	190.477,38	0,00	190.477,38D
3.1.1.1.1.02 - Gratificação de Natal 13º Salário	0,00	15.953,66	0,00	15.953,66D
3.1.1.1.1.03 - Férias 1/3 (CF/88)	0,00	7.216,60	0,00	7.216,60D
3.1.1.1.1.10 - Diárias de Funcionários (acima de 50%)	0,00	5.250,00	0,00	5.250,00D
3.1.2 - ENCARGOS PATRONAIS	0,00	62.699,66	0,00	62.699,66D
3.1.2.1 - ENCARGOS PATRONAIS - RPPS	0,00	62.699,66	0,00	62.699,66D
3.1.2.1.1 - ENCARGOS PATRONAIS	0,00	62.699,66	0,00	62.699,66D
3.1.2.1.1.01 - INSS	0,00	43.430,41	0,00	43.430,41D
3.1.2.1.1.02 - FGTS	0,00	17.136,00	0,00	17.136,00D
3.1.2.1.1.03 - PIS Sobre Folha de Pagamento	0,00	2.133,25	0,00	2.133,25D
3.1.3 - BENEFÍCIOS A PESSOAL	0,00	63.676,71	0,00	63.676,71D
3.1.3.1 - BENEFÍCIOS A PESSOAL - RPPS	0,00	63.676,71	0,00	63.676,71D
3.1.3.1.1 - BENEFÍCIOS A PESSOAL	0,00	63.676,71	0,00	63.676,71D
3.1.3.1.1.01 - Vale Transporte	0,00	6.788,60	0,00	6.788,60D
3.1.3.1.1.02 - Plano de Saúde	0,00	54.910,36	0,00	54.910,36D

Conta	Saldo Anterior	Débitos	Créditos	Saldo
3.1.3.1.1.03 - Plano Odontológico	0,00	1.977,75	0,00	1.977,75D
<b>TOTAIS</b>	<b>0,00</b>	<b>345.274,01</b>	<b>0,00</b>	<b>345.274,01D</b>

Macapá-AP, 31 de dezembro de 2020

---

PATRÍCIA LENORA DOS SANTOS BRAGA  
PRESIDENTE  
CD-210  
573.678.091-72

---

LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA  
TESOUREIRO  
CD-185  
022.676.637-32

---

DENNEDY RODRIGO SILVA DE OLIVEIRA  
CONTADOR  
CRC AP 002525/O-2  
013.025.922-54



*Anexo do tópico 3.7*

**RELATORIO DE DESPESAS POR MODALIDADE DE LICITACAO -  
RELATORIO DE DESPESAS POR MODALIDADE DE LICITACAO**

## Despesas por Modalidade de Licitação

Modalidade Contratação	Despesa Empenhada						Despesa Paga					
	2020			2019			2020			2019		
	Qtd.	Valor	%	Qtd.	Valor	%	Qtd.	Valor	%	Qtd.	Valor	%
<b>1. Modalidade de Licitação (a+h)</b>												
a) Convite	4	6.938,01	1,09	34	123.916,77	16,32	4	6.938,01	1,09	34	123.916,77	16,34
b) Tomada de Preços	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
c) Concorrência	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
d) Pregão	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
e) Concurso	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
f) Consulta	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
	<b>4</b>	<b>6.938,01</b>	<b>1,1</b>	<b>34</b>	<b>123.916,77</b>	<b>16,3</b>	<b>4</b>	<b>6.938,01</b>	<b>1,1</b>	<b>34</b>	<b>123.916,77</b>	<b>16,3</b>
<b>2. Contratações Diretas (i+j)</b>												
i) Dispensa	4	1.463,68	0,23	0	0,00	0	4	1.001,60	0,16	0	0,00	0
j) Inexigibilidade	4	411,19	0,06	8	15.249,20	2,01	4	174,10	0,03	8	14.255,49	1,88
p) Compra Direta	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
q) Credenciamento	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
t) Cotação Eletrônica	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
	<b>8</b>	<b>1.874,87</b>	<b>0,3</b>	<b>8</b>	<b>15.249,20</b>	<b>2,0</b>	<b>8</b>	<b>1.175,70</b>	<b>0,2</b>	<b>8</b>	<b>14.255,49</b>	<b>1,9</b>
<b>3. Regime de Execução Especial</b>												
k) Suprimento de Fundos	3	2.390,67	0,38	5	3.975,49	0,52	3	2.390,67	0,38	5	3.975,49	0,52
	<b>3</b>	<b>2.390,67</b>	<b>0,4</b>	<b>5</b>	<b>3.975,49</b>	<b>0,5</b>	<b>3</b>	<b>2.390,67</b>	<b>0,4</b>	<b>5</b>	<b>3.975,49</b>	<b>0,5</b>
<b>4. Pagamento de Pessoal (l+m)</b>												
l) Pagamento em Folha	61	244.240,13	38,41	15	244.635,09	32,21	61	244.240,13	38,45	15	244.635,09	32,26
m) Diárias	16	17.250,00	2,71	12	20.145,00	2,65	16	17.250,00	2,72	12	20.145,00	2,66
	<b>77</b>	<b>261.490,13</b>	<b>41,1</b>	<b>27</b>	<b>264.780,09</b>	<b>34,9</b>	<b>77</b>	<b>261.490,13</b>	<b>41,2</b>	<b>27</b>	<b>264.780,09</b>	<b>34,9</b>
<b>5. Total</b>												
	<b>92</b>	<b>272.693,68</b>	<b>42,89</b>	<b>74</b>	<b>407.921,55</b>	<b>53,72</b>	<b>92</b>	<b>271.994,51</b>	<b>42,82</b>	<b>74</b>	<b>406.927,84</b>	<b>53,66</b>
<b>6. Outros</b>												
n) Outros	232	363.176,23	57,11	72	351.486,22	46,28	232	363.176,23	57,18	72	351.486,22	46,34
o) Chamamento Público	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
p) Custos Processuais	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
q) Verbas Indenizatórias	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0
	<b>232</b>	<b>363.176,23</b>	<b>57,1</b>	<b>72</b>	<b>351.486,22</b>	<b>46,3</b>	<b>232</b>	<b>363.176,23</b>	<b>57,2</b>	<b>72</b>	<b>351.486,22</b>	<b>46,3</b>
<b>Total Geral</b>												

# CRO/AP

Modalidade Contratação	Despesa Paga						Despesa Liquidada					
	0			0			0			0		
	Qtd.	Valor	%	Qtd.	Valor	%	Qtd.	Valor	%	Qtd.	Valor	%
	324	635.869,91	100	146	759.407,77	100	324	635.170,74	100	146	758.414,06	100



## 4 - INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- 4.1 - Resumo da situação e do desempenho contábil
- 4.2 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos
- 4.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
- 4.4 - Informações acerca do setor de contabilidade
- 4.5 - Gestão orçamentária e financeira
- 4.6 - Gestão Patrimonial e Infraestrutura
- 4.7 - Gestão de custos



## 4.1 - RESUMO DA SITUAÇÃO E DO DESEMPENHO CONTÁBIL

---

ANEXO - NOTAS - NOTAS EXPLICATIVAS - Vide anexo do tópico 4.1 no final da seção



## 4.2 - DECLARAÇÃO DO CONTADOR / OPINIÃO DOS AUDITORES EXTERNOS

---

ANEXO - RELATÓRIO - AVALIAÇÃO DO RESULTADO - Vide anexo do tópico 4.2 no final da seção

### 4.3 - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EXIGIDAS PELA LEI 4.320/64 E NOTAS EXPLICATIVAS

Nome	Descrição
Balanço Financeiro.pdf	Balanço Financeiro
Balanço Orçamentário.pdf	Balanço Orçamentário
Balanço Patrimonial.pdf	Balanço Patrimonial
Demonstrativo do Fluxo de Caixa.pdf	Demonstrativo do Fluxo de Caixa
Demonstrativo das Variações Patrimoniais.pdf	Demonstrativo das Variações Patrimoniais

## 4.4 - INFORMAÇÕES ACERCA DO SETOR DE CONTABILIDADE

---

A ASA NORTE CONSULTORIA, registrada no CNPJ sob o nº 10.525.555/0001-00, iniciou suas atividades em janeiro de 2001, pensada, desenhada e criada com o objetivo de desenvolver soluções contábeis que atendessem com excelência as necessidades do cotidiano da administração pública e privada.

Com o passar dos anos, conquistamos uma posição de destaque no mercado e concretizamos fortes parcerias com diversas empresas e órgãos públicos em todo o estado do Amapá, bem como em outras regiões do País. Hoje dispomos de uma boa estrutura tecnológica e investimos cada vez mais na capacitação de nossos colaboradores, tudo para que possamos atender à demanda de serviços com qualidade, e principalmente, ter sempre em mãos os recursos para que nossos clientes atinjam os melhores resultados de produtividade e satisfação.

No atual cenário econômico, qualidade nos serviços não é um privilégio, é uma obrigação de sobrevivência: o esforço contínuo para servir melhor, com mais segurança e agilidade operacional e obter o reconhecimento dos esforços dos nossos clientes fazem parte da missão de toda equipe. Com essa filosofia de trabalho, estamos preparados para o desafio do novo século com as mais avançadas técnicas de prestação de serviços do nosso segmento, buscando a satisfação, o melhor relacionamento e visando proporcionar, através de MEIOS E FERRAMENTAS, conquistas progressivas nas atividades de nossos clientes.

### **Visão**

Ser uma empresa ímpar no segmento de contabilidade e gestão empresarial no Estado do Amapá, reconhecidamente sólida e ética, destacando-se por equipes motivadas, comprometidas com a satisfação dos clientes, com a comunidade e com a criação de diferenciais competitivos.

### **Missão**

Oferecer serviços de contabilidade, economia e consultoria empresarial agregando soluções em gestão pública e privada, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social das comunidades em que atua.

### **Política de Qualidade**

Conquistar e manter o selo da qualidade;  
Proporcionar um ambiente saudável e a qualificação de nossos colaboradores;  
Investir em tecnologia para melhoria contínua de nossos processos e serviços;  
Empreender ações sociais de cunho filantrópico valorizando a conduta solidária, a simplicidade e a educação;  
A promoção da qualidade das relações por meio de seu comportamento empresarial baseado no diálogo, na ética e na transparência.

## 4.5 - GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Nome	Descrição
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatorio) 2020.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatório)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Barra Empilhada) 2020.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Barra Empilhada)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Pago) 2020.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Pago)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Empenhado) 2020.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Empenhado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Liquidado) 2020.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Liquidado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Resto a Pagar) 2020.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Resto a Pagar)



## 4.6 - GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

---

O Conselho Regional de Odontologia do Estado do Amapá está alocado em sua sede atual desde meados de 2015, e nela foram construídas rampas de acesso para deficientes físicos tanto para a área térrea quanto para acesso ao segundo piso, incluso acessibilidade para banheiros, sala de reuniões e auditório, onde são realizados os eventos e palestras em prol da classe. Entretanto, em 2020 ainda não possível concluir o levantamento do inventário e controle do patrimônio da entidade. Os cálculos e registros de depreciação, amortização e exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos dependem do registro a ser feito pelo levantamento do inventário.



## 4.7 - GESTÃO DE CUSTOS

---

No exercício de 2020 o CRO/AP não adotou apuração de custos.



*Anexo do tópico 4.1*

## **NOTAS - NOTAS EXPLICATIVAS**



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
 EXERCÍCIO 2020**

**CONTEXTO OPERACIONAL**

O Conselho Regional de Odontologia do Amapá, Autarquia Federal nos termos da Lei nº 4.324/64 e 5.965/73, regulamentada pelo Decreto nº 68.704/71, entidade que atua com a finalidade do registro público dos profissionais legalmente habilitados e da fiscalização técnica e ética do exercício da profissão, bem como das empresas prestadoras de serviços odontológicos segundo os princípios fundamentais que regem a atividade especializada dos profissionais obrigatoriamente condicionados ao registro.

**PRINCIPAIS DIRETRIZES CONTÁBEIS**

**Apresentação das Demonstrações Contábeis**

As demonstrações contábeis do exercício de 2020 foram elaboradas e são apresentadas em conformidade com as disposições da Lei nº 4.320/64, com observância às Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) e aos Princípios Contábeis, de acordo com o Comitê de Pronunciamentos Contábeis criado pela Resolução CFC nº 1.055/05.

**Imobilizado**

Esse grupo é composto pelos bens móveis e títulos e ações. No exercício de 2020 o processo de registro e ajustes dos bens móveis do CROAP foram feitos de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP).

<b>IMOBILIZADO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>BENS MÓVEIS</b>	<b><u>302.018,97</u></b>	<b><u>302.018,97</u></b>
Veículos	135.000,00	135.000,00
Máquinas, Motores e Aparelhos	77.765,94	77.765,94
Insígnias Flâmulas Brasões e Bandeiras	860,08	860,08
Mobiliário em Geral e Utensílios de Escritório	70.318,15	70.318,15
Utensílios de Copa e Cozinha	1.336,91	1.336,91
Equipamentos Diversos	9.009,89	9.009,89
Biblioteca, fitoteca e Videoteca	318,00	318,00
Obras e Instalações	6.800,00	6.800,00
<b>TÍTULOS E AÇÕES</b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
Ações	-	-
<b>TOTAL</b>	<b><u>302.018,97</u></b>	<b><u>302.018,97</u></b>

**Passivo**

A composição do Passivo é resultado do saldo credor da Cota-Parte do CFO, em função de serem haver pequenas diferenças no repasse dos recursos pelo sistema do banco, das Provisões de Férias e Encargos e dos Restos a Pagar Processados aos fornecedores: Companhia de Eletricidade do Amapá, Oi Móvel e Você Telecom.



<b>PASSIVO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
- Saldo a Pagar da Cota-Parte do CFO	413,56	777,81
- Provisão Para Férias e Encargos	18.524,69	16.885,43
- Depósitos de Diversas Origens	-	-
- Companhia de Eletricidade do Amapá - CEA	237,09	993,71
- Oi Móvel S.A	272,18	-
- Você Telecom LTDA EPP	189,90	-
<b>TOTAL</b>	<b>19.637,42</b>	<b>18.656,95</b>

### Resultado Patrimonial

As receitas e despesas foram registradas, conforme Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público 8ª edição, aprovado pela Portaria Conjunta STN/SOF nº 06/2018, Portaria Conjunta STN/SPREV nº 07/2018 e Portaria STN nº 877/2018, tendo como resultado patrimonial um superávit, conforme demonstrado abaixo.

<b>RESULTADO PATRIMONIAL</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Variações Patrimoniais Aumentativas	728.641,90	983.441,05
(-) Variações Patrimoniais Diminutivas	-637.509,17	-744.103,19
<b>TOTAL</b>	<b>91.132,73</b>	<b>239.337,86</b>

### Resultado Financeiro

O resultado financeiro é representado pela diferença entre o ativo financeiro e o passivo financeiro em conformidade com a Lei nº 4.320/64. Considerando-se como ativo financeiro a soma dos valores de Caixa e Equivalentes de Caixa e Demais Créditos e Valores a Curto Prazo.

<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ativo Financeiro	626.877,53	534.764,33
(-) Passivo Financeiro	-19.637,42	-18.656,95
<b>TOTAL</b>	<b>607.240,11</b>	<b>516.107,38</b>

### Resultado Orçamentário

O resultado orçamentário corresponde à diferença entre as receitas arrecadadas e as despesas empenhadas no exercício, cujo montante apurado resultou em superávit orçamentário, conforme demonstrado abaixo.

<b>RESULTADO ORÇAMENTÁRIO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Receitas Correntes e de Capital Realizadas	728.641,90	983.441,05
(-) Despesas Correntes e de Capital Empenhadas	-635.869,91	-759.407,77
<b>TOTAL</b>	<b>92.771,99</b>	<b>224.033,28</b>



No exercício de 2020, destacamos:

**Receitas:**

As **Receitas de Contribuições** e da **Dívida Ativa** tiveram redução significativa de 11,55% e 23,20%, respectivamente, muito provavelmente devido aos efeitos negativos da COVID-19 na economia.

As **Transferências Correntes**, que é composta integralmente pelo Programa de Apoio Institucional - Sustento (**PAI-S**) recebido do CFO, apesar de ter sido reduzida em 37,03% comparada ao exercício anterior, ainda corresponde a maior parcela das receitas realizadas, correspondendo a 29,84%. Demonstrando que este Regional ainda depende de auxílio financeiro.

**Despesas:**

A despesa com **Planos de Saúde** teve aumento de 9,32%, sendo inferior à média dos reajustes anteriores devido a pandemia do Corona Vírus, onde a empresa SULAMÉRICA optou por deixar o reajuste para o exercício seguinte (2021).

A despesa com **Serviços de Energia Elétrica e Gás** teve redução significativa de 30,31%, por conta da necessidade dos funcionários cumprirem carga horária em home office em alguns meses do exercício de 2020. Houve contratação de despesa com a dotação de **Seguros em Geral** para o veículo Hilux de propriedade do CRO/AP.

As despesas com **Festividades e recepções** e **Passagens aéreas e terrestres** tiveram redução significativa devidos as políticas de restrição adotadas para evitar aglomeração, bem como reduzir as viagens para participação de eventos e o contrato com a empresa de **Assessoria de Comunicação** não foi renovado no exercício de 2020.

**Demonstração dos Fluxos de Caixa**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA INICIAL	534.012,15	309.049,95
INGRESSOS	728.641,90	983.441,05
(-) DESEMBOLSOS	-637.377,99	-758.478,85
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL</b>	<b>625.276,06</b>	<b>534.012,15</b>

Macapá-AP, 15 de março de 2021.

  
**DENNEDY RODRIGO SILVA DE OLIVEIRA**  
CONTADOR  
CRC AP 002525/O-2  
013.025.922-54



*Anexo do tópico 4.2*

## **RELATÓRIO - AVALIAÇÃO DO RESULTADO**



**AVALIAÇÃO DO RESULTADO: ANÁLISE DE PARTICIPAÇÃO E EVOLUÇÃO**  
**I - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO REALIZADO**

CONTAS	31/DEZEMBRO/2019	31/DEZEMBRO/2020			
	Posição - R\$	Posição - R\$	Part. %	Evol. %	Variação R\$
<b>RECEITA ORÇAMENTÁRIA</b>	<b>983.441,05</b>	<b>728.641,90</b>	<b>100,00</b>	<b>-25,91</b>	<b>-254.799,15</b>
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>983.441,05</b>	<b>728.641,90</b>	<b>100,00</b>	<b>-25,91</b>	<b>-254.799,15</b>
Receita de Contribuições (1)	361.444,88	319.708,89	43,88	-11,55	-41.735,99
Receita Patrimonial	-	-	-	-	0,00
Receita de Serviços	78.678,04	46.696,70	6,41	-40,65	-31.981,34
Receitas Financeiras	13.018,12	3.101,16	0,43	-76,18	-9.916,96
Transferências Correntes (2)	345.297,64	217.447,94	29,84	-37,03	-127.849,70
Outras Receitas Correntes	502,80	-	-	-100,00	-502,80
Receitas de Dívida Ativa (1)	184.499,57	141.687,21	19,45	-23,20	-42.812,36
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
Alienação de Bens	-	-	-	-	0,00
<b>DESPESA ORÇAMENTÁRIA</b>	<b>759.407,77</b>	<b>635.869,91</b>	<b>100,00</b>	<b>-16,27</b>	<b>-123.537,86</b>
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>742.530,77</b>	<b>635.869,91</b>	<b>100,00</b>	<b>-14,36</b>	<b>-106.660,86</b>
Pessoal e Encargos Sociais	251.508,37	279.958,04	44,03	11,31	28.449,67
Outras Despesas Correntes (3)	298.601,02	196.628,29	30,92	-34,15	-101.972,73
Contribuições - Cota CFO	189.942,37	157.901,48	24,83	-16,87	-32.040,89
Serviços Bancários	2.479,01	1.382,10	0,22	-44,25	-1.096,91
Transferências Correntes	-	-	-	-	0,00
Obrigações Tributárias Contributivas	-	-	-	-	0,00
Despesa Exer. Anterior	-	-	-	-	0,00
<b>RESERVAS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
Reservas	-	-	-	-	0,00
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>16.877,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-100,00</b>	<b>-16.877,00</b>
Investimentos	16.877,00	-	-	-100,00	-16.877,00
Juros e encargos da dívida	-	-	-	-	0,00
<b>RESULTADO SUPERÁVIT/DEFICT (4)</b>	<b>224.033,28</b>	<b>92.771,99</b>	<b>12,73</b>	<b>- 58,59</b>	<b>- 131.261,29</b>

**COMENTÁRIOS PERTINENTES**

- (1) As **Receitas de Contribuições** e da **Dívida Ativa** tiveram redução significativa de **11,55%** e **23,20%**, respectivamente, muito provavelmente devido aos efeitos negativos da COVID-19 na economia.
- (2) As **Transferências Correntes**, que é composta integralmente pelo **Programa de Apoio Institucional - Sustento (PAI-S)** recebido do CFO, apesar de ter sido reduzida em **37,03%** comparada ao exercício anterior, ainda corresponde a maior parcela das receitas realizadas, correspondendo a **29,84%**. Demonstrando que este Regional ainda depende de auxílio financeiro.
- (3) O detalhamento das **Outras Despesas Correntes** consta da 2ª página deste relatório;
- (4) Considerando o valor da **Receita Realizada** deduzindo-se a **Despesa Empenhada**, apurou-se o **Superávit de R\$ 92.771,99 (noventa e dois mil, setecentos e setenta e um reais e noventa e nove centavos)** pelo Conselho Regional de Odontologia do Amapá - CRO/AP no exercício de 2020.

*Dennedy Rodrigo S. de Oliveira*

Dennedy Rodrigo S. de Oliveira  
Contador CRC-AP 002525/O-2

*Ruanny Sales*

Ruanny M. Sales do Espírito Santo  
Contadora CRC-AP 002773/O-2

Fls 68  
Proc. CROAP 23/21  
Rubrica



**AVALIAÇÃO DO RESULTADO: ANÁLISE DE PARTICIPAÇÃO E EVOLUÇÃO**  
**II - DEMONSTRAÇÃO DE OUTRAS DESPESAS CORRENTES REALIZADAS**

DESPESAS	31/DEZEMBRO/2019		31/DEZEMBRO/2020		
	Posição - R\$	Posição - R\$	Part. %	Evol. %	Varição R\$
<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>298.601,02</b>	<b>196.628,29</b>	<b>100,00</b>	<b>- 34,15</b>	<b>-101.972,73</b>
Vale Transporte	8.248,00	6.788,60	3,45	- 17,69	-1.459,40
Planos de Saúde (1)	50.227,34	54.910,36	27,93	9,32	4.683,02
Plano Odontológico	1.783,02	1.977,75	1,01	10,92	194,73
Indenizações Trabalhistas	-	-	-	-	-
Multas Rescisórias	-	-	-	-	-
Diárias a Funcionários	3.165,00	-	-	(100,00)	-3.165,00
Diárias a Conselheiros	15.600,00	12.000,00	6,10	(23,08)	-3.600,00
Diárias a convidados	1.380,00	-	-	(100,00)	-1.380,00
Artigos de Expediente	6.318,00	-	-	(100,00)	-6.318,00
Artigos e Materiais para Higiene	1.553,31	-	-	(100,00)	-1.553,31
Material de Manutenção de Bens Móveis	-	260,00	0,13	-	260,00
Combustível e Lubrificante	3.335,65	2.487,63	1,27	(25,42)	-848,02
Gêneros de Alimentação	-	-	-	-	-
Materiais para Manutenção de Bens Imóveis	-	-	-	-	-
Vestuário, Uniformes, Calçados	1.254,00	150,00	0,08	(88,04)	-1.104,00
Material Elétrico e de Telefonia em geral	-	-	-	-	-
Material de copa cozinha	-	1.880,52	0,96	-	1.880,52
Material de Informática	3.778,00	2.350,00	1,20	(37,80)	-1.428,00
Prêmios e Condecorações	1.880,00	-	-	(100,00)	-1.880,00
Materiais de Divulgação e Distribuição Gratuita	-	-	-	-	-
Outros materiais de consumo	-	-	-	-	-
Remuneração de serviços pessoais	-	-	-	-	-
Encargos de serviços pessoais	-	-	-	-	-
Assinaturas de Jornais	-	-	-	-	-
Serviços de Energia Elétrica e Gás (2)	13.586,97	9.469,10	4,82	(30,31)	-4.117,87
Serviços de Asseio e Higiene	292,49	655,05	0,33	123,96	362,56
Serviços de Internet e Telefonia em geral	7.813,16	7.254,45	3,69	(7,15)	-558,71
Locação de Bens Imóveis e Condomínios	1.800,00	-	-	(100,00)	-1.800,00
Reparos adaptações e Conservação	7.950,00	350,00	0,18	(95,60)	-7.600,00
Seguros em geral (3)	32,86	3.969,12	2,02	11978,88	3.936,26
Serviços de divulgação e impressão	4.475,00	693,00	0,35	(84,51)	-3.782,00
Congressos, Convenções, Conf. e Simpósios	-	-	-	-	-
Despesas Miúdas de Pronto Pagamento	3.975,49	2.390,67	1,22	(39,86)	-1.584,82
Despesas c/ software	460,93	1.048,82	0,53	127,54	587,89
Serviço de Medicina do trabalho	1.275,00	-	-	(100,00)	-1.275,00
Festividades e recepções (4)	18.281,00	-	-	(100,00)	-18.281,00
Indenizações, Restituições	-	-	-	-	-
Cursos e Treinamentos	-	-	-	-	-
Serviços de Assessoria Contábil	30.358,80	30.358,80	15,44	0,00	-
Serviços de Assessoria Jurídica	45.600,00	45.600,00	23,19	0,00	-
Serviços de Assessoria e Comunicação (5)	21.600,00	-	-	(100,00)	-21.600,00
Serviços de Informática	7.359,12	5.546,84	2,82	(24,63)	-1.812,28
Serviços de Segurança Predial e preventiva	3.146,00	2.496,00	1,27	(20,66)	-650,00
Postagem e Correspondência Institucional	5.622,72	926,58	0,47	(83,52)	-4.696,14
Despesas com alimentação	465,70	619,00	0,31	32,92	153,30
Despesas com eleição	-	-	-	-	-
Despesas Judiciais	136,50	-	-	(100,00)	-136,50
Serviços técnicos especializados	13.720,00	-	-	(100,00)	-13.720,00
Outros serviços e encargos	-	-	-	-	-
Passagens aéreas e terrestres (4)	10.546,96	1.096,00	0,56	(89,61)	-9.450,96
Locação de Veículos (taxi-van)	1.580,00	1.350,00	0,69	(14,56)	-230,00

**COMENTÁRIOS PERTINENTES**

- (1) A despesa com **Planos de Saúde** teve aumento de 9,32%, sendo inferior à média dos reajustes anteriores devido a pandemia do Corona Vírus, onde a empresa SULAMÉRICA optou por deixar o reajuste para o exercício seguinte (2021).
- (2) A despesa com **Serviços de Energia Elétrica e Gás** teve redução significativa de 30,31%, por conta da necessidade dos funcionários cumprirem carga horária em home office em alguns meses do exercício de 2020.
- (3) Houve contratação de despesa com a dotação de **Seguros em Geral** para o veículo Hilux de propriedade do CRO/AP;
- (4) As despesas com **Festividades e recepções** e **Passagens aéreas e terrestres** tiveram redução significativa devidos as políticas de restrição adotadas para evitar aglomeração bem como reduzir as viagens para participação de eventos.
- (5) O contrato com a empresa de **Assessoria de Comunicação** não foi renovado no exercício de 2020.

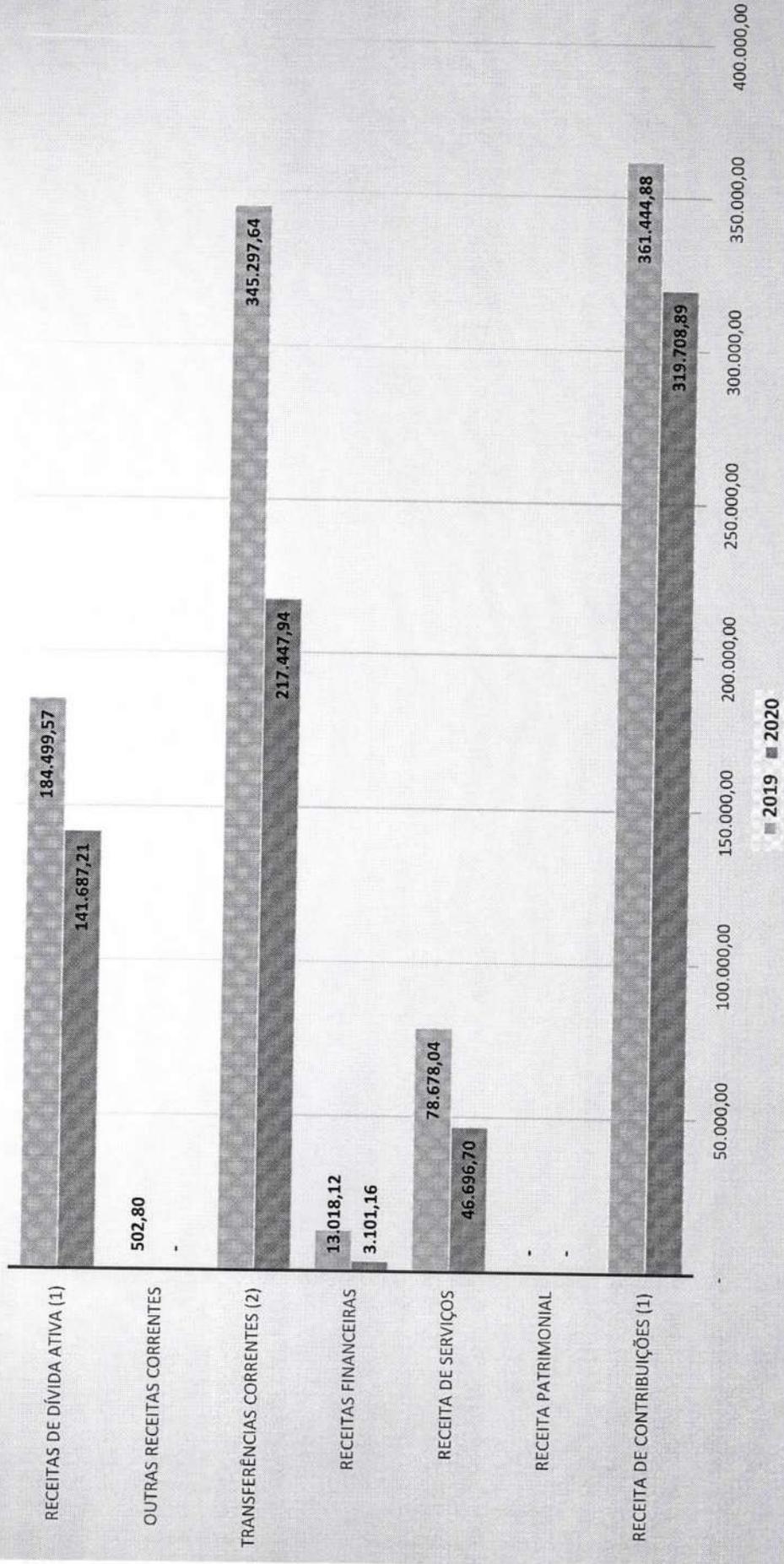
**No geral houve redução de 34,15% no total das Outras Despesas Correntes de 2020 comparado com o exercicio de 2019.**



CONSELHO REGIONAL  
DE ODONTOLOGIA  
DO AMAPÁ

**CRO AP**

### COMPARATIVO DAS RECEITAS CORRENTES

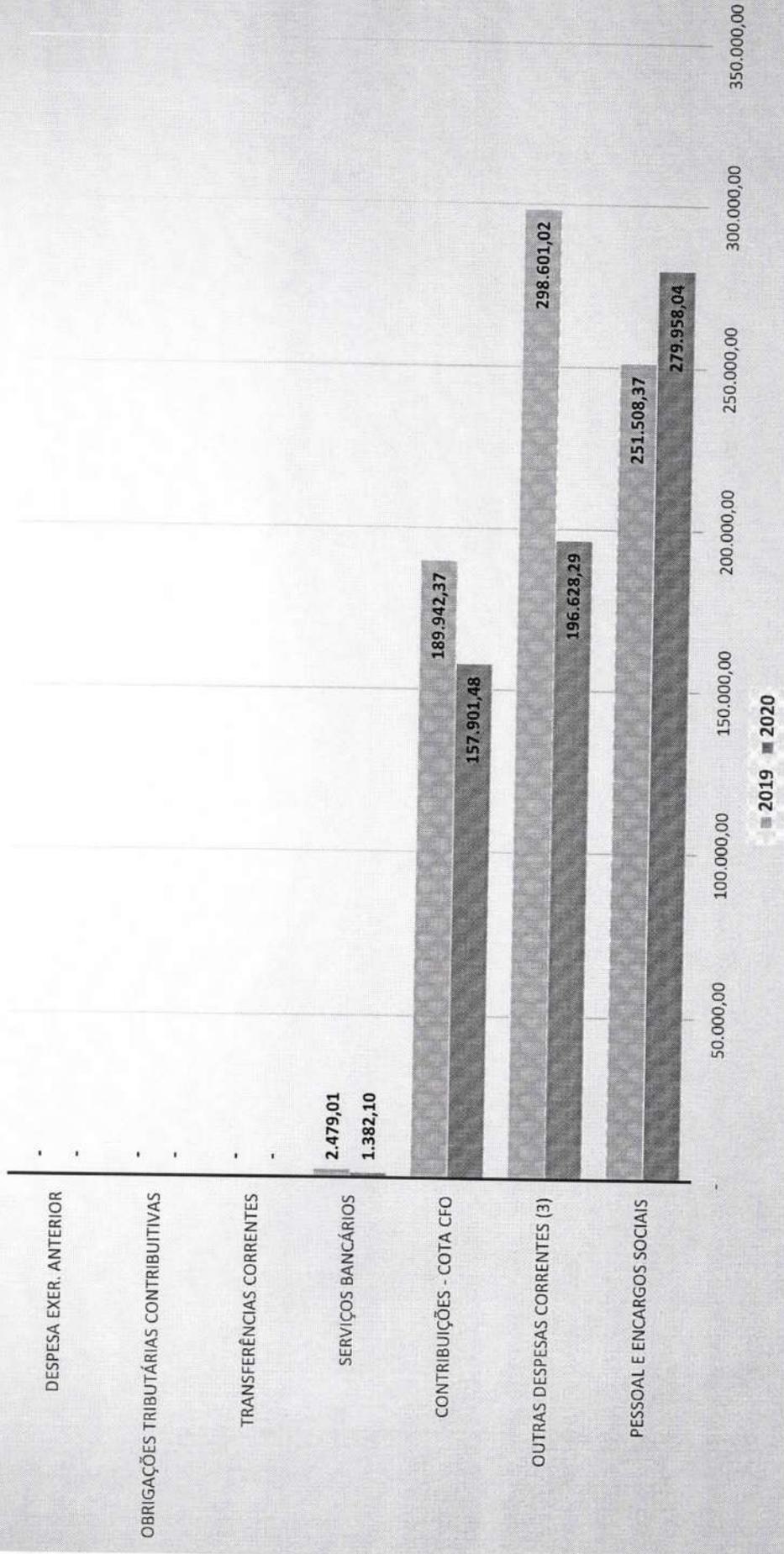


Fls 70

Elaborado por: ASA NORTE CONSULTORIA  
Proc. CROAP 23/12 Rua Leopoldo Machado, 773, Altos, Jesus de Nazaré, CEP 68908-120, Macapá-AP  
(96) 3223-3877 / 98138-4440 | www.asanorteconsultoria.com.br  
Rubrica



## COMPARATIVO DAS DESPESAS CORRENTES



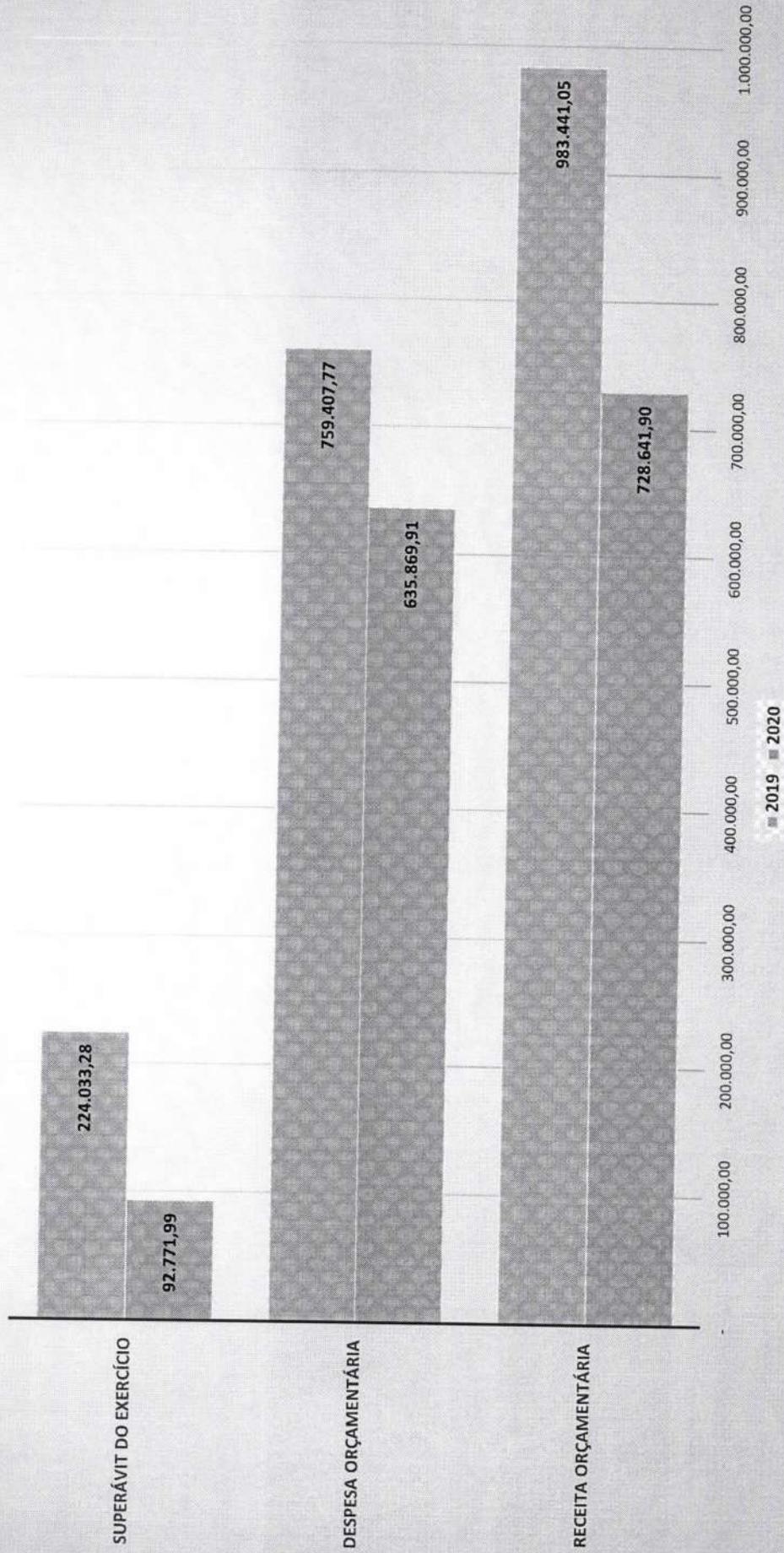
Fls 71  
Proc. CROAP 23/20  
Rubrica

Elaborado por:  
ASA NORTE CONSULTORIA

Rua Leopoldo Machado, 773, Altos, Jesus de Nazaré, CEP 68908-120, Macapá-AP  
(96) 3223-3877 / 98138-4440 | www.asanorteconsultoria.com.br



## COMPARATIVO SINTÉTICO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO



Fls 72  
Proc. CROAP 23/21  
ASA NORTE CONSULTORIA Rubrica

Elaborado por:  
ASA NORTE CONSULTORIA

Rua Leopoldo Machado, 773, Altos, Jesus de Nazaré, CEP 68908-120, Macapá-AP  
(96) 3223-3877 / 98138-4440 | www.asanorteconsultoria.com.br



*Anexo do tópico 4.3*

**BALANÇO FINANCEIRO.PDF - BALANÇO FINANCEIRO**

## Balanco Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
Receita Orçamentária	728.641,90	983.441,05	Despesa Orçamentária	635.869,91	759.407,77
RECEITA REALIZADA	728.641,90	983.441,05	CREDITO EMPENHADO LIQUIDADO	699,17	993,71
RECEITA CORRENTE	728.641,90	983.441,05	CREDITO EMPENHADO – PAGO	635.170,74	758.414,06
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	319.708,89	361.444,88	DESPEZA CORRENTE	635.170,74	741.537,06
ANUIDADES	319.708,89	361.444,88	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	217.136,69	199.110,52
RECEITA DE SERVICOS	46.696,70	78.678,04	ENCARGOS PATRONAIS	62.321,35	52.397,85
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	34.427,82	55.404,53	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	196.429,12	297.607,31
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	8.298,36	12.136,70	CONTRIBUIÇÕES	157.901,48	189.942,37
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES/CERTIFICADOS		100,71	SERVIÇOS BANCÁRIOS	1.382,10	2.479,01
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	3.970,52	11.036,10	DESPEZA DE CAPITAL		16.877,00
FINANCEIRAS	3.101,16	13.018,12	INVESTIMENTOS		16.877,00
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	418,32	4.540,73			
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	2.682,84	8.477,39			
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	2.682,84	8.477,39			
TRANSFERENCIAS CORRENTES	217.447,94	345.297,64			
TRANSFERENCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	217.447,94	345.297,64			
OUTRAS RECEITAS CORRENTES		502,80			
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS		502,80			

## Balço Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
MULTAS E JUROS DE MORA		502,80			
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	141.687,21	184.499,57			
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	57.810,83	132.552,50			
DÍVIDA ATIVA FASE ADMINISTRATIVA	57.810,83	132.552,50			
RECEITAS DIVERSAS	83.876,38	51.947,07			
Transferências Financeiras Recebidas			Transferências Financeiras Concedidas		
Recebimentos Extraorçamentários	563.219,47	922.014,09	Pagamentos Extraorçamentários	564.741,40	921.085,17
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados			Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados		
Inscrição de Restos a Pagar Processados	699,17	993,71	Pagamentos de Restos a Pagar Processados	993,71	
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados			Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		
Outros Recebimentos Extraorçamentários	562.520,30	921.020,38	Outros Pagamentos Extraorçamentários	563.747,69	921.085,17
Saldo em espécie do Exercício Anterior	534.026,00	309.063,80	Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	625.276,06	534.026,00
Caixa e Equivalente de Caixa	534.012,15	309.049,95	Caixa e Equivalente de Caixa	625.276,06	534.012,15
Depósitos. Rest. Vlr's Vinculados	13,85	13,85	Depósitos. Rest. Vlr's Vinculados		13,85

## Balço Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
Total:	<b>1.825.887,37</b>	<b>2.214.518,94</b>		<b>1.825.887,37</b>	<b>2.214.518,94</b>

Macapá-AP, 31 de dezembro de 2020

---

PATRÍCIA LENORA DOS SANTOS BRAGA  
PRESIDENTE  
CD-210  
573.678.091-72

---

LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA  
TESOUREIRO  
CD-185  
022.676.637-32

---

DENNEDY RODRIGO SILVA DE OLIVEIRA  
CONTADOR  
CRC AP 002525/O-2  
013.025.922-54



*Anexo do tópico 4.3*

**BALANÇO ORÇAMENTÁRIO.PDF - BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

## Balço Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITA CORRENTE	1.638.517,64	1.638.517,64	728.641,90	-909.875,74
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	765.011,00	765.011,00	319.708,89	-445.302,11
ANUIDADES	765.011,00	765.011,00	319.708,89	-445.302,11
RECEITA DE SERVIÇOS	81.799,62	81.799,62	46.696,70	-35.102,92
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	52.543,10	52.543,10	34.427,82	-18.115,28
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	5.756,52	5.756,52	8.298,36	2.541,84
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	4.000,00	4.000,00	0,00	-4.000,00
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	19.500,00	19.500,00	3.970,52	-15.529,48
FINANCEIRAS	8.000,00	8.000,00	3.101,16	-4.898,84
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	4.000,00	4.000,00	418,32	-3.581,68
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	4.000,00	4.000,00	2.682,84	-1.317,16
MULTAS SOBRE ANUIDADES	4.000,00	4.000,00	0,00	-4.000,00
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	0,00	0,00	2.682,84	2.682,84
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	400.000,00	400.000,00	217.447,94	-182.552,06
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	400.000,00	400.000,00	217.447,94	-182.552,06
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	383.707,02	383.707,02	141.687,21	-242.019,81
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	383.707,02	383.707,02	57.810,83	-325.896,19
DÍVIDA ATIVA FASE ADMINISTRATIVA	289.145,05	289.145,05	57.810,83	-231.334,22
DÍVIDA ATIVA FASE EXECUTIVA	94.561,97	94.561,97	0,00	-94.561,97
RECEITAS DIVERSAS	0,00	0,00	83.876,38	83.876,38

## Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS		PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO		
RECEITA DE CAPITAL		15.000,00	15.000,00	0,00	-15.000,00		
ALIENACAO DE BENS		15.000,00	15.000,00	0,00	-15.000,00		
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS		15.000,00	15.000,00	0,00	-15.000,00		
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES		0,00	0,00	0,00	0,00		
<b>SUB-TOTAL DAS RECEITAS</b>		<b>1.653.517,64</b>	<b>1.653.517,64</b>	<b>728.641,90</b>	<b>-924.875,74</b>		
<b>DÉFICIT</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>TOTAL</b>		<b>1.653.517,64</b>	<b>1.653.517,64</b>	<b>728.641,90</b>	<b>-924.875,74</b>		
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS		DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE		1.453.017,64	1.453.017,64	635.869,91	635.869,91	635.170,74	817.147,73
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS		324.758,79	324.758,79	279.958,04	279.958,04	279.458,04	44.800,75
REMUNERAÇÃO PESSOAL		252.122,15	252.122,15	217.636,69	217.636,69	217.136,69	34.485,46
ENCARGOS PATRONAIS		72.636,64	72.636,64	62.321,35	62.321,35	62.321,35	10.315,29
OUTRAS DESPESAS CORRENTES		717.635,23	717.635,23	196.628,29	196.628,29	196.429,12	521.006,94
BENEFÍCIOS A PESSOAL		60.045,30	66.955,66	63.676,71	63.676,71	63.676,71	3.278,95
OUTRAS VR PATRIM. DIMINUT. PESSOAL ENCARGOS		53.000,00	53.000,00	0,00	0,00	0,00	53.000,00
USO DE BENS, SERVICOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO		563.589,93	556.679,57	130.505,58	130.505,58	130.306,41	426.173,99
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO		41.000,00	41.000,00	2.446,00	2.446,00	2.446,00	38.554,00
CONTRIBUIÇÕES		402.369,65	402.369,65	157.901,48	157.901,48	157.901,48	244.468,17
SERVIÇOS BANCÁRIOS		3.053,97	3.053,97	1.382,10	1.382,10	1.382,10	1.671,87

## Balanco Orçamentário

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	200,00
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	200.500,00	200.500,00	0,00	0,00	0,00	200.500,00
INVESTIMENTOS	200.500,00	200.500,00	0,00	0,00	0,00	200.500,00
OBRAS E INSTALAÇÕES	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	65.000,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	135.500,00	135.500,00	0,00	0,00	0,00	135.500,00
<b>SUB-TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>1.653.517,64</b>	<b>1.653.517,64</b>	<b>635.869,91</b>	<b>635.869,91</b>	<b>635.170,74</b>	<b>1.017.647,73</b>
<b>SUPERÁVIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.771,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>92.771,99</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.653.517,64</b>	<b>1.653.517,64</b>	<b>728.641,90</b>	<b>635.869,91</b>	<b>635.170,74</b>	<b>924.875,74</b>

Macapá-AP, 31 de dezembro de 2020

\_\_\_\_\_  
 PATRÍCIA LENORA DOS SANTOS BRAGA  
 PRESIDENTE  
 CD-210  
 573.678.091-72

\_\_\_\_\_  
 LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA  
 TESOUREIRO  
 CD-185  
 022.676.637-32

\_\_\_\_\_  
 DENNEDY RODRIGO SILVA DE OLIVEIRA  
 CONTADOR  
 CRC AP 002525/O-2  
 013.025.922-54

## Balanco Orçamentário

## DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS

RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS	INSCRITOS		PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR			
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	0,00	993,71	993,71	0,00	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	993,71	993,71	0,00	0,00
<b>TOTAL:</b>	<b>0,00</b>	<b>993,71</b>	<b>993,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



*Anexo do tópico 4.3*

**BALANÇO PATRIMONIAL.PDF - BALANÇO PATRIMONIAL**

Período: 01/01/2020 a 31/12/2020

## Balço Patrimonial

Período Anterior: 01/01/2019 à 31/12/2019

ATIVO			PASSIVO		
Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior	Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>626.877,53</b>	<b>534.764,33</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>19.637,42</b>	<b>18.656,95</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	625.276,06	534.012,15	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	0,00	0,00
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	0,00	0,00	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	0,00	0,00
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	1.601,47	752,18	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	699,17	993,71
INVESTIMENTOS TEMPORÁRIOS	0,00	0,00	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	0,00	0,00
ESTOQUES	0,00	0,00	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	413,56	777,81
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	0,00	0,00	PROVISÕES A CURTO PRAZO	18.524,69	16.885,43
	0,00	0,00	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	0,00	0,00
<b>ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>302.018,97</b>	<b>302.018,97</b>	<b>PASSIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	0,00	0,00	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	0,00	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
IMOBILIZADO	302.018,97	302.018,97	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
BENS MÓVEIS	302.018,97	302.018,97	OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
INTANGÍVEL	0,00	0,00	PROVISÕES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
	0,00	0,00	DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
	0,00	0,00	RESULTADO DIFERIDO	0,00	0,00
			<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>19.637,42</b>	<b>18.656,95</b>

			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
			Patrimônio Social e Capital Social	268.674,64	268.674,64
			Ajuste de avaliação Patrimonial	0,00	0,00
			Demais Reservas	0,00	0,00
			Resultados Acumulados	640.584,44	549.451,71
			TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	909.259,08	818.126,35
<b>TOTAL</b>	<b>928.896,50</b>	<b>836.783,30</b>	<b>TOTAL</b>	<b>928.896,50</b>	<b>836.783,30</b>
ATIVO FINANCEIRO	626.877,53	534.764,33	PASSIVO FINANCEIRO	19.637,42	18.656,95
ATIVO PERMANENTE	302.018,97	302.018,97	PASSIVO PERMANENTE	0,00	0,00
<b>SALDO PATRIMONIAL</b>				<b>909.259,08</b>	<b>818.126,35</b>

## Compensações

ESPECIFICAÇÃO	Exercício	Exercício	ESPECIFICAÇÃO	Exercício	Exercício
Saldo do Atos Potenciais Ativos	Atual	Anterior	Saldo do Atos Potenciais Passivos	Atual	Anterior
Execução de Garantias e Contragarantias Recebidas	0,00	0,00	Execução de Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00	0,00
Execução de Direitos Conveniados	0,00	0,00	Execução de Obrigações Conveniadas	0,00	0,00
Execução de Direitos Contratuais	0,00	0,00	Execução de Obrigações Contratuais	0,00	0,00
Execução de Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	0,00	Execução de Outros Atos Potenciais do Passivo	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Quadro do Superávit/Déficit Financeiro

	Exercício Atual	Exercício Anterior
Superávit Financeiro	607.240,11	516.107,38

Macapá-AP, 31 de dezembro de 2020

\_\_\_\_\_  
PATRÍCIA LENORA DOS SANTOS BRAGA  
PRESIDENTE  
CD-210  
573.678.091-72

\_\_\_\_\_  
LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA  
TESOUREIRO  
CD-185  
022.676.637-32

\_\_\_\_\_  
DENNEDY RODRIGO SILVA DE OLIVEIRA  
CONTADOR  
CRC AP 002525/O-2  
013.025.922-54



*Anexo do tópico 4.3*

**DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS.PDF -  
DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS**

## Variações Patrimoniais

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS					
	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIACAO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	728.641,90	983.441,05	VARIACAO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	637.509,17	744.103,19
CONTRIBUIÇÕES	319.708,89	357.511,50	PESSOAL E ENCARGOS	345.274,01	313.339,15
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	319.708,89	357.511,50	REMUNERACAO DE PESSOAL	218.897,64	200.320,12
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	319.708,89	357.511,50	REMUNERACAO A PESSOAL - RPPS	218.897,64	200.320,12
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	46.696,70	82.611,42	ENCARGOS PATRONAIS	62.699,66	52.760,67
EXPLORAÇÃO DE BENS DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	46.696,70	82.611,42	ENCARGOS PATRONAIS - RPPS	62.699,66	52.760,67
VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	46.696,70	82.611,42	BENEFÍCIOS A PESSOAL	63.676,71	60.258,36
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	3.101,16	13.018,12	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RPPS	63.676,71	60.258,36
JUROS E ENCARGOS DE MORA	418,32	4.540,73	USO DE BENS, SERVICOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	132.951,58	238.342,66
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE FORNECIMENTOS DE BENS E SERVIÇOS	418,32	4.540,73	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	7.128,15	18.118,96
OUTRAS VARIACOES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	2.682,84	8.477,39	CONSUMO DE MATERIAL	7.128,15	18.118,96
MULTAS SOBRE ANUIDADES	2.682,84	8.477,39	SERVIÇOS	125.823,43	220.223,70
TRANSFERÊNCIAS RECEBIDAS	217.447,94	345.297,64	DIÁRIAS CIVIL	12.000,00	20.145,00
TRANSFERÊNCIAS INTRA GOVERNAMENTAIS	217.447,94	345.297,64	SERVICOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS	2.446,00	12.126,96
TRANSFERÊNCIAS INTRA GOVERNAMENTAIS	217.447,94	345.297,64	SERVICOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	111.377,43	187.951,74
OUTRAS VARIACOES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	141.687,21	185.002,37	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	1.382,10	2.479,01
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR	0,00	502,80	JUROS E ENCARGOS DE EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	1.382,10	2.479,01
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS	0,00	502,80	OUTROS JUROS E ENCARGOS DE EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.382,10	2.479,01
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	57.810,83	132.552,50	TRIBUTARIAS	157.901,48	189.942,37
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	57.810,83	132.552,50	CONTRIBUICOES	157.901,48	189.942,37
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	83.876,38	51.947,07	CONTRIBUICOES	157.901,48	189.942,37
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	83.876,38	51.947,07			
<b>Total das Variações Ativas :</b>	<b>728.641,90</b>	<b>983.441,05</b>	<b>Total das Variações Passivas :</b>	<b>637.509,17</b>	<b>744.103,19</b>
			<b>RESULTADO PATRIMONIAL</b>		
<b>Déficit do Exercício</b>			<b>Superávit do Exercício</b>	<b>91.132,73</b>	<b>239.337,86</b>

## Variações Patrimoniais

### VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS

	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>Total</b>	<b>728.641,90</b>	<b>983.441,05</b>	<b>Total</b>	<b>728.641,90</b>	<b>983.441,05</b>

Macapá-AP, 31 de dezembro de 2020

\_\_\_\_\_  
 PATRÍCIA LENORA DOS SANTOS BRAGA  
 PRESIDENTE  
 CD-210  
 573.678.091-72

\_\_\_\_\_  
 LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA  
 TESOUREIRO  
 CD-185  
 022.676.637-32

\_\_\_\_\_  
 DENNEDY RODRIGO SILVA DE OLIVEIRA  
 CONTADOR  
 CRC AP 002525/O-2  
 013.025.922-54

### Variações Patrimoniais Qualitativas (decorrentes da execução orçamentária)

VARIAÇÕES ATIVAS	Exercício Atual	Exercício Anterior	VARIAÇÕES PASSIVAS	Exercício Atual	Exercício Anterior
INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	0,00	16.877,00	INCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00
DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVO	0,00	0,00



*Anexo do tópico 4.3*

**DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA.PDF - DEMONSTRATIVO  
DO FLUXO DE CAIXA**

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
RECEITA CORRENTE	728.641,90	983.441,05
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	319.708,89	361.444,88
ANUIDADES	319.708,89	361.444,88
RECEITA DE SERVIÇOS	46.696,70	78.678,04
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	34.427,82	55.404,53
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	8.298,36	12.136,70
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES/CERTIFICADOS	0,00	100,71
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	3.970,52	11.036,10
FINANCEIRAS	3.101,16	13.018,12
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	418,32	4.540,73
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	2.682,84	8.477,39
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	2.682,84	8.477,39
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	217.447,94	345.297,64
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	217.447,94	345.297,64
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	0,00	502,80
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS	0,00	502,80
MULTAS E JUROS DE MORA	0,00	502,80
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	141.687,21	184.499,57
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	57.810,83	132.552,50
DÍVIDA ATIVA FASE ADMINISTRATIVA	57.810,83	132.552,50
RECEITAS DIVERSAS	83.876,38	51.947,07
OUTROS INGRESSOS	562.534,52	921.020,38
<b>DESEMBOLSOS</b>		
DESPESA CORRENTE	635.170,74	741.537,06
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	217.136,69	199.110,52
ENCARGOS PATRONAIS	62.321,35	52.397,85
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	196.429,12	297.607,31
CONTRIBUIÇÕES	157.901,48	189.942,37
SERVIÇOS BANCÁRIOS	1.382,10	2.479,01
OUTROS DESEMBOLSOS	564.741,77	921.085,17
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>	<b>91.263,91</b>	<b>241.839,20</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
<b>DESEMBOLSOS</b>		
INVESTIMENTOS	0,00	16.877,00
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>-16.877,00</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
<b>DESEMBOLSOS</b>		
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO</b>		

	Exercício Atual	Exercício Anterior
GERAÇÃO LIQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	91.263,91	224.962,20
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	534.012,15	309.049,95
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	625.276,06	534.012,15

Macapá-AP, 31 de dezembro de 2020

---

PATRÍCIA LENORA DOS SANTOS BRAGA  
PRESIDENTE  
CD-210  
573.678.091-72

---

LUCIANO TEIXEIRA DA SILVA  
TESOUREIRO  
CD-185  
022.676.637-32

---

DENNEDY RODRIGO SILVA DE OLIVEIRA  
CONTADOR  
CRC AP 002525/O-2  
013.025.922-54



*Anexo do tópico 4.5*

## **DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (RELATÓRIO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

Apresentação:

Análise crítica:

Grupo de Despesa	DESPESAS CORRENTES							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>1. Despesa de Pessoal</b>								
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Salários	179.895,06	191.335,80	179.895,06	191.335,80	0,00	0,00	179.895,06	191.335,80
<b>Demais elementos do grupo</b>	71.613,31	88.622,24	71.613,31	88.622,24	0,00	0,00	71.613,31	88.622,24
<b>2. Juros e Encargos da Dívida</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3. Outras Despesas Correntes</b>								
6.2.2.1.1.01.04.01.002 - Plano de Saúde	50.227,34	54.910,36	50.227,34	54.910,36	0,00	0,00	50.227,34	54.910,36
6.2.2.1.1.01.04.04.004.020 - Serviço de Assessoria Jurídica	45.600,00	45.600,00	45.600,00	45.600,00	0,00	0,00	45.600,00	45.600,00
6.2.2.1.1.01.04.04.004.019 - Serviço de Assessoria Contábil	30.358,80	30.358,80	30.358,80	30.358,80	0,00	0,00	30.358,80	30.358,80
6.2.2.1.1.01.04.04.001.002 - Conselheiros	15.600,00	12.000,00	15.600,00	12.000,00	0,00	0,00	15.600,00	12.000,00
6.2.2.1.1.01.04.04.004.002 - Serviços de Energia Elétrica e Gás	13.586,97	9.469,10	13.586,97	9.469,10	993,71	237,09	12.593,26	9.232,01
<b>Demais elementos do grupo</b>	143.227,91	44.290,03	143.227,91	44.290,03	0,00	462,08	143.227,91	43.827,95

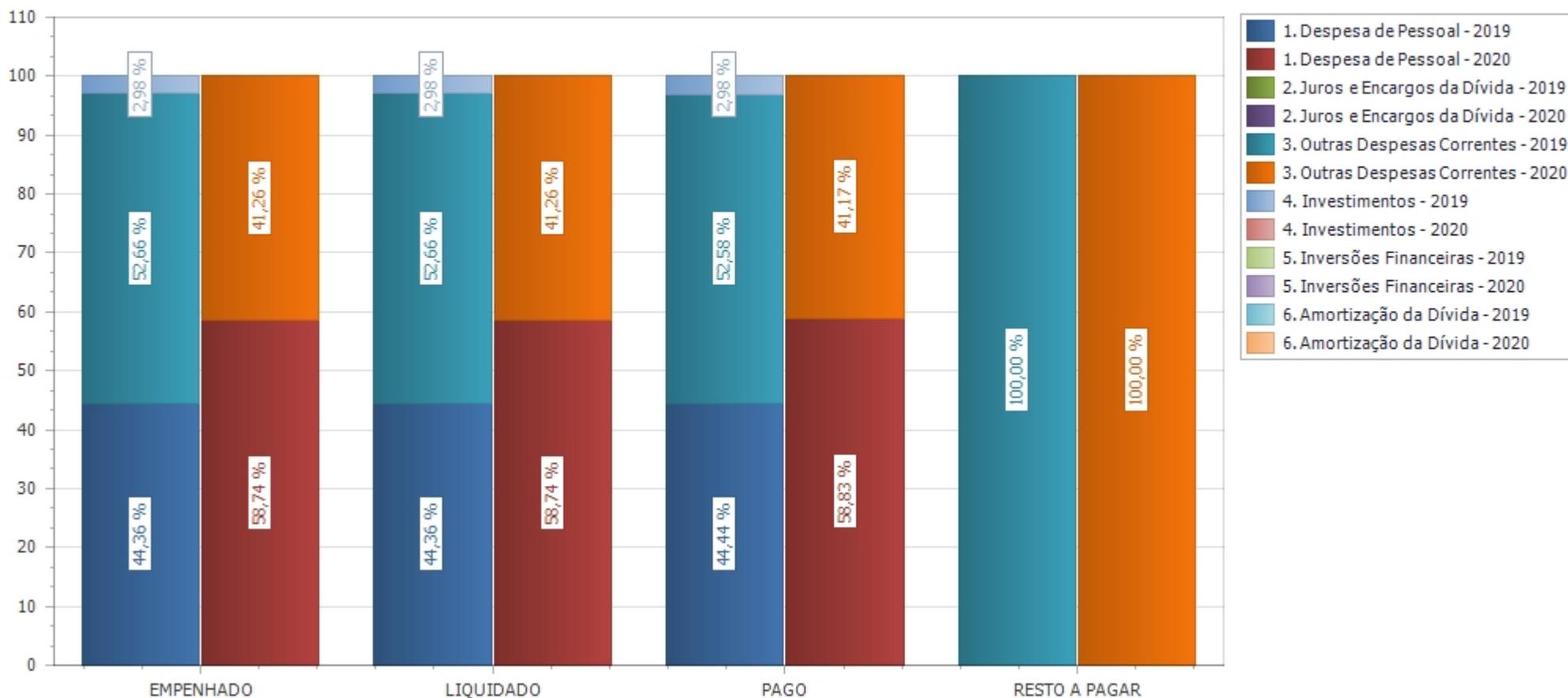
Grupo de Despesa	DESPESAS DE CAPITAL							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>4. Investimentos</b>								
6.2.2.1.1.02.01.01.001 - Obras e Instalações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.02.01.03.002 - Máquinas Motores e Aparelhos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.02.01.03.003 - Insignias Flâmulas Brasões e Bandeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.02.01.03.004 - Mobiliário em Geral e Utensílios de Escritório	16.267,00	0,00	16.267,00	0,00	0,00	0,00	16.267,00	0,00
6.2.2.1.1.02.01.03.005 - Utensílios de Copa e Cozinha	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.02.01.03.006 - Equipamentos Diversos	610,00	0,00	610,00	0,00	0,00	0,00	610,00	0,00
6.2.2.1.1.02.01.03.007 - Biblioteca, fitoteca e Videoteca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Demais elementos do grupo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5. Inversões Financeiras</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6. Amortização da Dívida</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



*Anexo do tópico 4.5*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE BARRA EMPILHADA)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

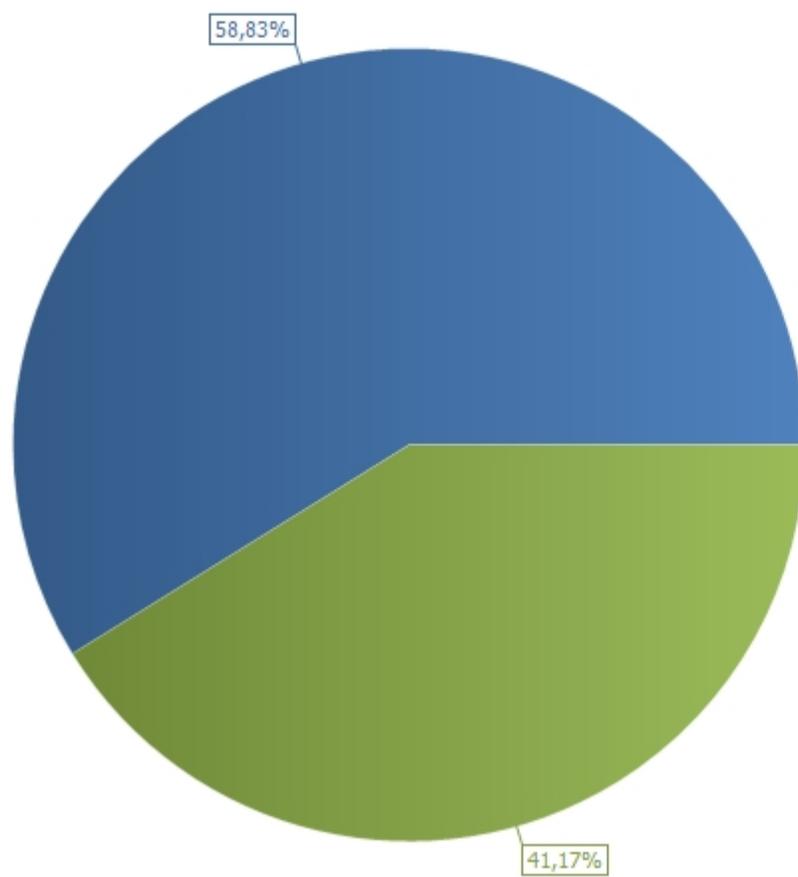




*Anexo do tópico 4.5*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - PAGO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Pago)



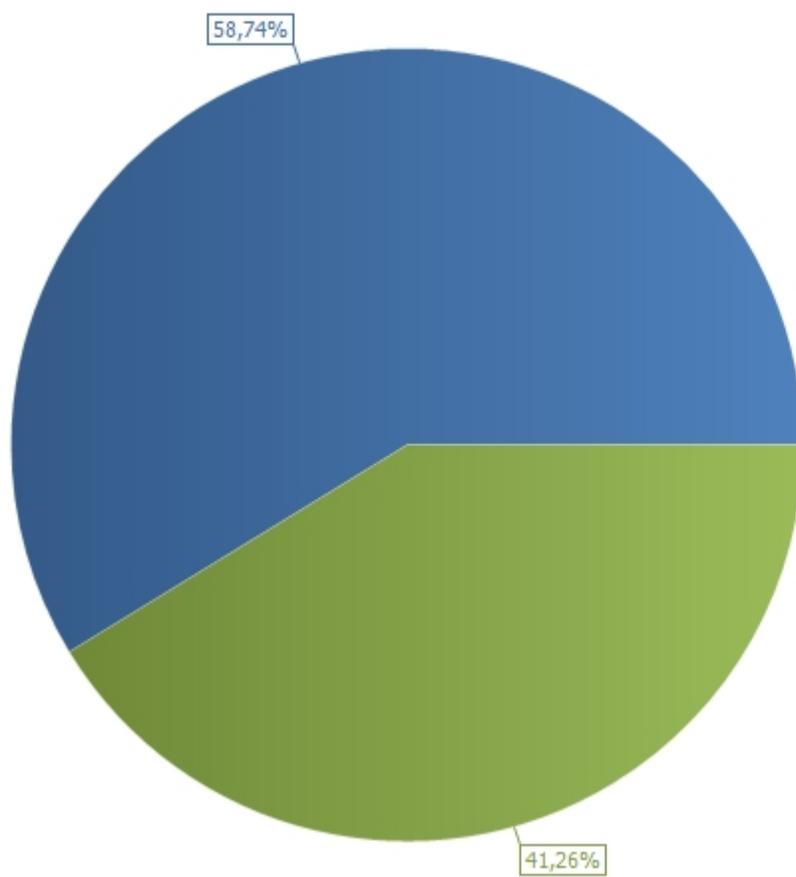
Despesa de Pessoal	: R\$ 279.958,04
Juros e Encargos da Dívida	: R\$ 0,00
Outras Despesas Correntes	: R\$ 195.929,12
Investimentos	: R\$ 0,00
Inversões Financeiras	: R\$ 0,00
Amortização da Dívida	: R\$ 0,00



*Anexo do tópico 4.5*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - EMPENHADO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Empenhado)



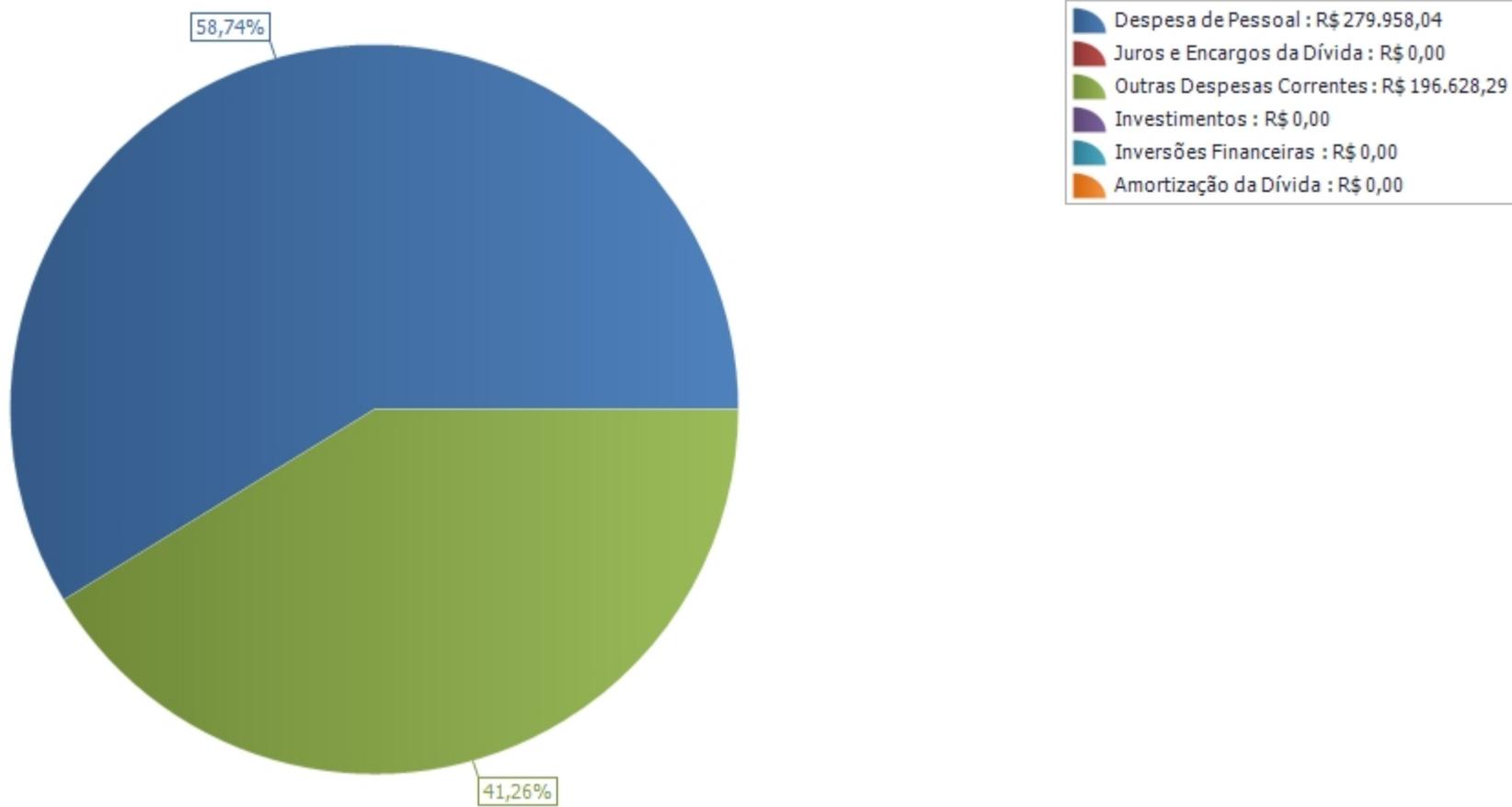
Despesa de Pessoal	: R\$ 279.958,04
Juros e Encargos da Dívida	: R\$ 0,00
Outras Despesas Correntes	: R\$ 196.628,29
Investimentos	: R\$ 0,00
Inversões Financeiras	: R\$ 0,00
Amortização da Dívida	: R\$ 0,00



*Anexo do tópico 4.5*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - LIQUIDADO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Liquidado)

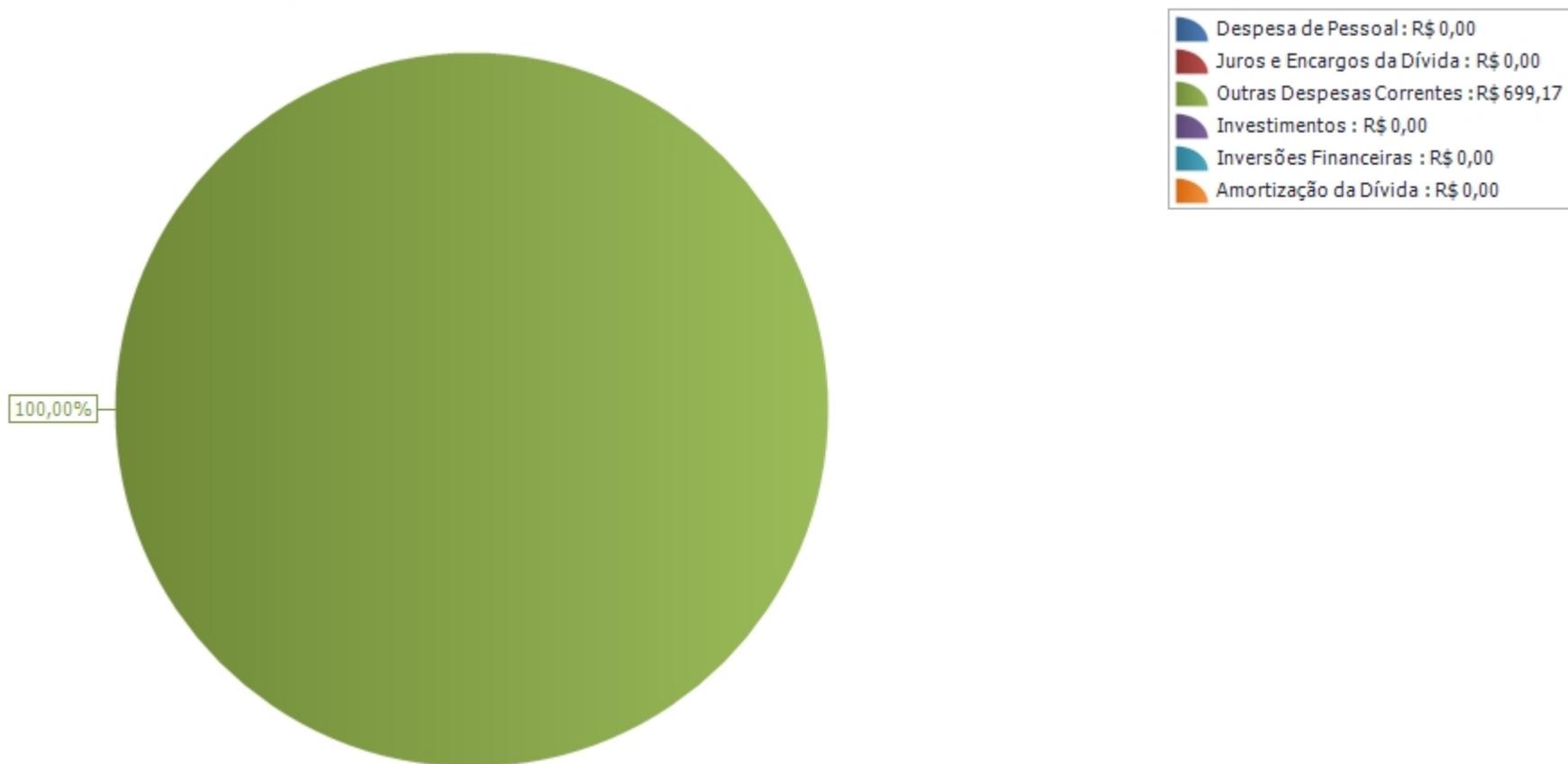




*Anexo do tópico 4.5*

**DESPEAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - RESTO A PAGAR)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Resto a Pagar)







Assinatura(s)